|  |  |
| --- | --- |
| **الفريق الاستشاري لتنمية الاتصالات (TDAG)**  **الاجتماع الثلاثون، جنيف، سويسرا، 23-19 يونيو 2023** | A close up of a sign  Description automatically generated |
|  |  |
|  | **المراجعة 1 للوثيقة TDAG-23/7-A** |
|  | **15 يونيو 2023** |
|  | **الأصل: بالإنكليزية** |
| مدير مكتب تنمية الاتصالات | |
| مشاريع قطاع تنمية الاتصالات بالاتحاد الدولي للاتصالات | |

|  |
| --- |
| **ملخص:**  تقع على عاتق الاتحاد الدولي للاتصالات (ITU) مسؤولية مزدوجة بصفته وكالة متخصصة من وكالات الأمم المتحدة ووكالة منفِّذة. وينفذ قطاع تنمية الاتصالات بالاتحاد (ITU-D)، إذ يضطلع بهذه المسؤولية المزدوجة، مشاريع في إطار منظومة الأمم المتحدة الإنمائية أو بموجب اتفاقات تمويل أخرى، بوصفها وظيفته الرئيسية، لتيسير وتعزيز تنمية الاتصالات بما يقدمه وينظمه وينسقه من أنشطة للتعاون التقني وأنشطة للمساعدة التقنية.  وتقدم هذه الوثيقة لمحة عامة عن الأعمال التي يضطلع بها مكتب تنمية الاتصالات في مجالي إعداد المشاريع وتنفيذها في مناطق عمل قطاع تنمية الاتصالات الست، وهي: منطقة إفريقيا، ومنطقة الأمريكتين، ومنطقة الدول العربية، ومنطقة آسيا والمحيط الهادئ، ومنطقة كومنولث الدول المستقلة (CIS)، ومنطقة أوروبا، وكذلك على صعيد مناطق متعددة.  **الإجراء المطلوب:**  يُدعى الفريق الاستشاري لتنمية الاتصالات (TDAG) إلى الإحاطة علماً بهذه الوثيقة وتقديم التوجيهات التي يراها مناسبة.  **المراجع:**  القرار 17 (المراجَع في كيغالي، 2022) والقرار 52 (المراجَع في دبي، 2014) للمؤتمر العالمي لتنمية الاتصالات (WTDC) والقرار 157 (المراجَع في بوخارست، 2022) لمؤتمر المندوبين المفوضين. |

# 1 مقدمة

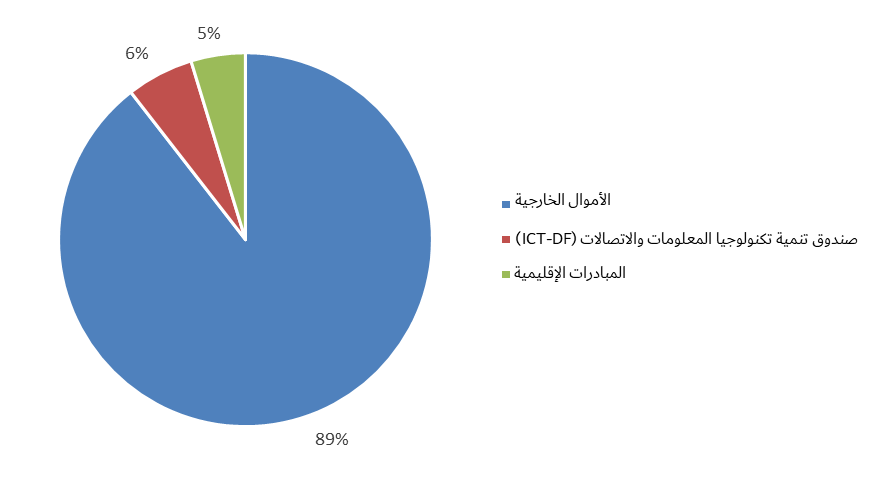
وفقاً لأحكام كل من القرار 17 (المراجَع في كيغالي، 2022) والقرار 52 (المراجَع في دبي، 2014) للمؤتمر العالمي لتنمية الاتصالات (WTDC) والقرار 157 (المراجَع في بوخارست، 2022) لمؤتمر المندوبين المفوضين،يتولى مكتب تنمية الاتصالات (BDT) بالاتحاد الدولي للاتصالات مسؤولية الوفاء بولاية الاتحاد المتعلقة بتنفيذ مشاريع في إطار منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، أو بموجب اتفاقات تمويل أخرى، لتيسير وتعزيز تنمية الاتصالات/تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بما يقدمه المكتب وينظمه وينسقه من أنشطة للتعاون التقني وأنشطة للمساعدة التقنية. ويقدم هذا التقرير لمحة عامة عن حالة حافظة مشاريع الاتحاد الجارية[[1]](#footnote-1) في 2022.[[2]](#footnote-2)

# 2 مصادر تمويل مشاريع الاتحاد الجاري تنفيذها

الاتحاد الدولي للاتصالات ليس مؤسسة تمويلية. وهذا يعني أن مشاريعه تموَّل في الغالب من موارد خارجة عن الميزانية يقوم الاتحاد بتعبئتها لدعم دوله الأعضاء (الصناديق الاستئمانية والمساهمات الطوعية). وفي بعض الظروف، وعلى النحو المحدد في قواعد الاتحاد ولوائحه الداخلية، يمكن للاتحاد أيضاً استخدام الأموال من صندوق تنمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT‑DF)[[3]](#footnote-3)، الذي يديره الاتحاد، وكذلك الأموال التي يخصصها مجلس الاتحاد لدعم المشاريع. وهذا يعني أن الأموال التي يوفرها الاتحاد تعتمد على توفر شركاء التمويل على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية.

وبناءً على الميزانية الجارية لتنفيذ المشاريع، فإن تمويل مشاريع الاتحاد الجاري تنفيذها تقابله نسبة تبلغ 88 في المائة من الصناديق الاستئمانية، في حين تقابل نسبة 6 في المائة الأموال المستخدمة من صندوق تنمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتقابل نسبة 5 في المائة الأموال التي خصصها مجلس الاتحاد لعام 2018 لتنفيذ المبادرات الإقليمية (انظر الشكل 1).

الشكل 1 – مصادر تمويل مشاريع الاتحاد (المشاريع الجاري تنفيذها)



## 1.2 الأموال التي خصصها المجلس لتنفيذ المبادرات الإقليمية للمؤتمر العالمي لتنمية الاتصالات لعام 2017 (WTDC‑17)

خلال عام 2022، انتهى الاتحاد من استخدام مبلغ 5,0 ملايين فرنك سويسري الذي خصصه المجلس لتنفيذ المبادرات الإقليمية للمؤتمر WTDC-17.[[4]](#footnote-4) وقد مكّنت هذه الأموال من توقيع ما مجموعه 37 مشروعاً بقيمة 13,5 مليون فرنك سويسري (لم تؤخذ في الاعتبار سوى المساهمات النقدية المقدمة من الشركاء). واستكملت 18 من هذه المشاريع (%48) أنشطتها، في حين أن المشاريع التسعة عشر (19) المتبقية (%52) ستُستكمل خلال عام 2023 (انظر الشكل 2)[[5]](#footnote-5).

الشكل 2 – الوضع الحالي للمشاريع التي حصلت على تمويل من الأموال التي وافق المجلس على تخصيصها   
لتنفيذ المبادرات الإقليمية للمؤتمر WTDC-17 (الأرقام بآلاف الفرنكات السويسرية)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **الوضع** | **المشاريع** | **الأموال المخصصة من مجلس الاتحاد** | **الأموال الخارجية** | **مجموع الأموال** |
| 1. المشاريع الجاري تنفيذها | 19 | 2 485,2 | 6 395,2 | **8 898,3** |
| 2. المشاريع المنفذة | 18 | 2 489,9 | 2 184,0 | **4 673,9** |
| **المجموع** | **37** | **4 975,1** | **8 579,2** | **13 572,1** |

# 3 حافظة مشاريع الاتحاد: المشاريع الجاري تنفيذها

## 1.3 لمحة عامة والتوزيع الإقليمي

في 2022، نفذ الاتحاد أنشطة في ما مجموعه 80 مشروعاً، بقيمة 95,7 مليون فرنك سويسري. ويعرض الشكل 3 التوزيع العام لهذه الحافظة بحسب المنطقة مع لمحة عامة عن (1) الأموال التي حشدها الاتحاد لدعم تنفيذ هذه المشاريع، (2) الأموال المخصصة لهذه المشاريع من صندوق تنمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT-DF) الذي يديره الاتحاد، (3) الأموال التي خصصها الاتحاد من التمويل الذي وافق عليه المجلس لدعم تنفيذ المبادرات الإقليمية للمؤتمر WTDC-17. وكما هو موضح في القسم 2، يرتبط توزيع التمويل المتعلق بالمشاريع ارتباطاً مباشراً بتوفر شركاء التمويل المستعدين لتقديم الدعم المالي لمشاريع الاتحاد.

الشكل 3 – لمحة عامة عن مشاريع الاتحاد الجاري تنفيذها، بحسب المنطقة  
(الأرقام بآلاف الفرنكات السويسرية)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **المنطقة** | **عدد المشاريع** | **التمويل المقدم من الشركاء** | **أموال الاتحاد**  **(الصندوق ICT‑DF)** | **أموال الاتحاد**  **(الخطة التشغيلية)** | **التمويل الإجمالي**  **للمشاريع** |
| إفريقيا | 12 | 9 921,5 | 967,8 | 374,0 | 11 845,6 |
| الأمريكتان | 12 | 40 282,9 | 112,2 | 779,7 | 41 174,8 |
| الدول العربية | 8 | 4 355,8 | 674,2 | 134,4 | 5 164,5 |
| آسيا والمحيط الهادئ | 11 | 6 504,3 |  | 627,2 | 7 309,8 |
| كومنولث الدول المستقلة | 3 | 280,6 |  | 446,0 | 726,6 |
| أوروبا | 4 | 6 919,4 |  | 245,5 | 7 164,9 |
| مناطق متعددة | 30 | 16 376,6 | 3 739,8 | 1 847,8 | 22 393,0 |
| **المجموع** | **80** | **84 641,1** | **5 494,0** | **4 454,6** | **95 779,2** |

## 2.3 المشاريع الموقعة خلال فترة الإبلاغ

في عام 2022، وقع مكتب تنمية الاتصالات ثمانية مشاريع جديدة بقيمة 5,3 ملايين فرنك سويسري. وهذه المشاريع الجديدة ذات طبيعة متعددة المناطق وإقليمية ووطنية. وتشمل المشاريع الموقعة في عام 2022 ما يلي:

- مشروع "الجزر الذكية في المحيط الهادئ"، المنفذ بالتعاون مع مصرف التنمية الآسيوي.

- مشروع "تسريع تحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال التحول الرقمي لتعزيز قدرة مجتمعات ميكرونيزيا على الصمود"، الممول من صندوق الأمم المتحدة لأهداف التنمية المستدامة، والمنفذ بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة (FAO) ومنظمة العمل الدولية (ILO) ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع (UNOPS) واليونسكو واليونيسف ومكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة (UNODC).

- مشروع "النهوض بأهداف التنمية المستدامة من خلال تحسين سبل العيش والحناية الاجتماعية وحقوق الإنسان وقدرة المجتمعات الضعيفة على الصمود من خلال العمل اللائق والتحول الرقمي"، الممول من صندوق الأمم المتحدة لأهداف التنمية المستدامة، والمنفذ بالتعاون مع اليونسكو ومكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة (UNODC) ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع (UNOPS) ومفوضية الأمم المتحدة السامية لحقوق الإنسان (OHCHR) وسلطات تنسيقية وطنية أخرى في جنوب المحيط الهادئ (فيجي وجزر سليمان وتونغا وفانواتو وتوفالو).

- مشروع "القرى الذكية في باكستان"، الممول من شركة Huawei، مع تمويل إضافي من أموال المبادرات الإقليمية.

- مشروع "المسرِّع الرقمي لرائدات الأعمال"، الممول من مؤسسة ماري كاي (Mary Kay Foundation)، مع تمويل إضافي من صندوق تنمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

- مشروع "Asistencia Técnica Especializada para la valoración de bandas de frecuencias para Sistemas Móviles Avanzados en el Ecuador"، الممول من وكالة Arcotel بإكوادور.

- مشروع "مساهمة 2022 من حكومة أستراليا (وزارة البنية التحتية والنقل والتنمية الإقليمية والاتصالات والفنون (DITRDCA)) لدعم المؤتمر العالمي لتنمية الاتصالات لعام 2022 (WTDC-22)"، الممول من الوزارة DITRDCA في أستراليا.

- مشروع "تنفيذ المرحلة الثانية من خرائط التوصيلية في حالات الكوارث (DCM) للاتحاد"، الممول من وزارة العلوم وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات (MSIT) في جمهورية كوريا.

## 3.3 المشاريع الموقعة في عام 2023

فيما يتعلق بالفترة من يناير إلى مايو 2023، وقع مكتب تنمية الاتصالات سبعة مشاريع جديدة بقيمة 7,2 مليون فرنك سويسري. وإضافةً إلى ذلك، لا تزال المحادثات جارية بشأن 8 مشاريع أخرى من المتوقع توقيعها خلال عام 2023 بقيمة 12,9 مليون فرنك سويسري. وتشمل المشاريع الموقعة خلال هذه الأشهر الأولى من العام ما يلي:

- مشروع "مبادرة القرن الإفريقي"، بتمويل من مؤسسة GIZ، ألمانيا.

- مشروع "Soporte institucional al INDOTEL"، بتمويل من INDOTEL، الجمهورية الدومينيكية.

- مشروع "توصيلية شاملة وهادفة"، بتمويل من الاتحاد الأوروبي.

- مشروع "الشراكة من أجل تعزيز الأمن السيبراني"، بتمويل من مؤسسة GIZ، ألمانيا.

- مشروع "دعم البنية التحتية لمبادرة Giga"، بتمويل من اليونيسف.

- مشروع "وضع الأساس لوكالة VaMoz Digital"، بتمويل من الاتحاد الأوروبي.

- مشروع "تطوير وتنفيذ سياسة وتنظيم للمخلفات الإلكترونية من أجل اقتصاد دائري"، بتمويل من هيئة الاتصالات والفضاء والتقنية (CST)، المملكة العربية السعودية.

وتبين هذه المشاريع وغيرها من مشاريع الاتحاد أن الاتحاد من خلال عمله في إطار شراكات، يمكنه زيادة التأثير والدعم لأعضائه في دفع عجلة التنمية الرقمية. وترد قائمة الاتفاقات ذات الصلة في [الوثيقة INF/2](https://www.itu.int/md/D18-TDAG29-INF-0002/).

# 4 تعزيز ممارسات إدارة المشاريع في مكتب تنمية الاتصالات

واصل مكتب تنمية الاتصالات توطيد ممارسات إدارة المشاريع في جميع مشاريع الاتحاد، بتنظيم طائفة واسعة من الأنشطة الرامية إلى تعزيز إدارة مشاريع مكتب تنمية الاتصالات، وبناء قدرات مديري مشاريعه، وتقييس ممارسات إدارة المشاريع في مكتب تنمية الاتصالات، وتعزيز مشاريع الرصد والتقييم.

وتلخص القائمة التالية الأنشطة التي تم الاضطلاع بها في عام 2022 والتي تم تنفيذها بالتعاون الوثيق مع وظائف الدعم الأخرى ذات الصلة في الاتحاد (ولا سيما دائرة إدارة الموارد المالية، وقسم المشتريات، ودائرة إدارة الموارد البشرية) من أجل معالجة التحديات الرئيسية المحددة لدى تنفيذ مشاريع الاتحاد:

- ***عمل لجنة المشاريع بمكتب تنمية الاتصالات****:* استمرت لجنة مشاريع مكتب تنمية الاتصالات في الاجتماع بانتظام لتقييم جدوى مقترحات المشاريع وأهميتها قبل أن تتطور إلى مشاريع، واستعراض المشاريع والموافقة عليها قبل الاتفاق عليها مع الشركاء، وتوفير الإشراف على تنفيذ المشاريع وإقفالها حيثما تنشأ قضايا. وتقوم شعبة دعم المشاريع بمتابعة القرارات الصادرة عن اللجنة وإبلاغ لجنة المشاريع بها.

- ***إنشاء مجموعة جديدة من "المشاريع الخاضعة لإشراف خاص"***. بناء على الدروس المستفادة من عامي 2021 و2022، قررت لجنة مشاريع مكتب تنمية الاتصالات في اجتماعها الأول لعام 2023 إدخال آلية جديدة لتوفير مستوى إضافي من الإشراف للمشاريع التي تواجه تحديات طويلة الأمد في التنفيذ. ويتم رصد المشاريع المدرجة في هذه المجموعة أسبوعياً، مع تقديم تقرير أسبوعي إلى مدير مكتب تنمية الاتصالات للنظر فيه وتقديم إرشادات إضافية. وتبقى المشاريع تحت إشراف خاص حتى يعود مستوى تنفيذها إلى المسار الصحيح.

- ***منح شهادة في إدارة المشاريع****:* في عام 2022، واصل مكتب تنمية الاتصالات برنامج منح شهادة في إدارة المشاريع، ووسع نطاقه ليشمل أيضاً موظفي المكتبين الآخرين وكذلك الأمانة العامة. وبعد الجولة الأخيرة التي نُظمت في الفترة ما بين أكتوبر ونوفمبر 2023، نجح البرنامج في منح شهادات في إدارة المشاريع لمجموعة ضمت أكثر من 100 موظف من مكتب تنمية الاتصالات.

- ***مراقبة مشاريع الاتحاد:*** تستمر مراقبة جميع مشاريع الاتحاد على أساس يومي وتقديم تقارير بشأنها في نهاية كل ربع سنة. وتتاح نتيجة هذا العمل إلى إدارة مكتب تنمية الاتصالات ومديري مشاريعه من خلال تقارير التقييم الربع سنوية، وكذلك من خلال استخدام لوحات معلومات الإدارة الداخلية التي تمكن من اتخاذ قرارات قائمة على البيانات فيما يتعلق بالمشاريع.

- ***تعزيز تنفيذ المشاريع***. اعتباراً من عام 2023، تشمل جميع وثائق المشاريع التي يعدها الاتحاد تحديد جهة اتصال من البلد المستفيد (البلدان المستفيدة) لتعزيز تنفيذ المشاريع وضمان ملكيتها واستدامتها على المدى الطويل.

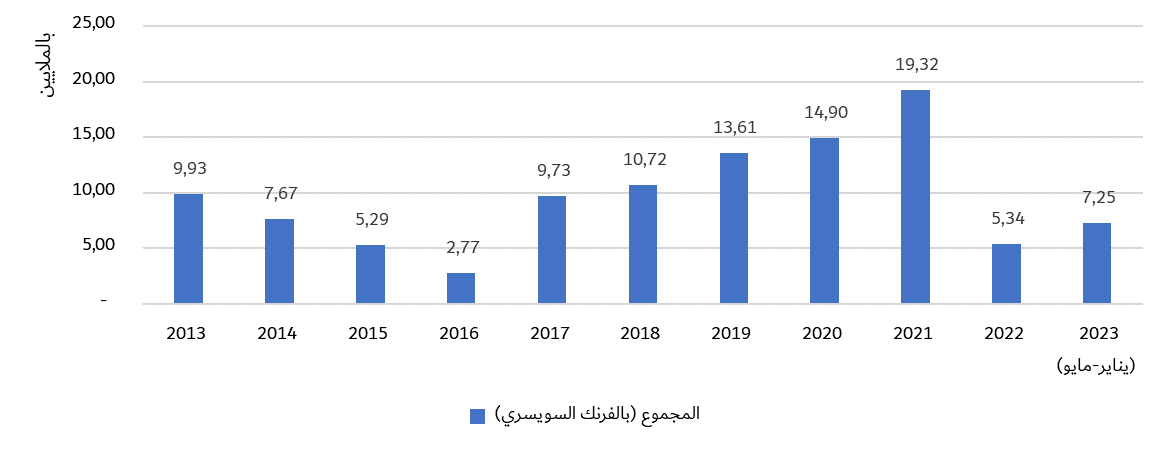
- ***الانتهاء من استكمال المشاريع.*** عقب التعليقات الواردة من شركاء التمويل والمستفيدين، قام مكتب تنمية الاتصالات بتقصير المدة اللازمة لاستكمال المشاريع بشكل رسمي، بهدف استكمال جميع المشاريع في غضون فترة تتراوح بين 6 و9 أشهر بعد الانتهاء من خطة عمل المشروع. وتشمل هذه العملية التحقق من أن جميع الخدمات المرتبطة بالمشروع قد تم إنجازها وأن المدفوعات المرتبطة بالمشروع قد تمت معالجتها وأن الدروس المستفادة من المشروع قد تم توثيقها بشكل سليم.

# 5 الاستنتاجات

تستمر حافظة مشاريع مكتب تنمية الاتصالات في إحداث تأثير على أرض الواقع، حيث توفر آلية رئيسية للمكتب لتقديم المساعدة التقنية للدول الأعضاء في الاتحاد وإشراك أعضاء قطاع تنمية الاتصالات، فضلاً عن تقديم منتجات وخدمات جديدة في مجال التنمية الرقمية.

‬وفي عامي 2022 و2023، استمر مكتب تنمية الاتصالات في توقيع مشاريع جديدة بقيمة 5,3 مليون فرنك سويسري و7,2 مليون فرنك سويسري، على التوالي (انظر الشكل 4). ومن المهم الإشارة إلى أن هذه المشاريع تم تمويلها إلى حد كبير من جانب شركاء التمويل ويجري تنفيذها بالشراكة مع منظمات أخرى كالوكالات الحكومية الوطنية، والكيانات المعنية بالتعاون الثنائي، والمؤسسات غير الربحية، والقطاع الخاص، ووكالات من كامل منظومة الأمم المتحدة.

الشكل 4 – المشاريع الجديدة التي وقعها الاتحاد (2023-2013)



وهذه الإنجازات هي ثمرة التنسيق بين الأفرقة المعنية بدعم المشاريع وتعبئة الموارد والشراكات وشؤون الأعضاء والقطاع الخاص في إطار دائرة الشراكات من أجل التنمية الرقمية بمكتب تنمية الاتصالات.[[6]](#footnote-6)

والخلاصة أن الأموال الأولية التي خصصها مجلس عام 2018 لتنفيذ المبادرات الإقليمية التي اعتمدها المؤتمر WTDC-17 مكّنت من تعبئة 8,7 ملايين فرنك سويسري من التمويل الخارجي، ما مكّن مكتب تنمية الاتصالات من المشاركة في تمويل 37 مشروعاً من المشاريع المؤثرة بتمويل إجمالي بلغ 13,5 مليون فرنك سويسري.

ويثبت النجاح في استخدام الأموال التي خصصها المجلس أهمية حصول الاتحاد على مصادر إضافية للأموال يمكن استخدامها لتعبئة الأموال من الشركاء والجهات المانحة لدعم الدول الأعضاء في الاتحاد.

ويُدعى الفريق الاستشاري لتنمية الاتصالات إلى دعم تخصيص أموال أولية جديدة لتنفيذ المبادرات الإقليمية التي اعتمدها المؤتمر WTDC-22، على غرار الأموال التي خصصها المجلس في 2018، لتمويل المبادرات الإقليمية التي اعتمدها المؤتمر WTDC-22 للفترة 2027-2023 تيسيراً لتنفيذ المشاريع ذات الصلة في إطار كل مبادرة من المبادرات الإقليمية في جميع المناطق.

ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ

1. *تقدَّم لمحة عامة عن حافظة مشاريع الاتحاد في الرابط التالي:* [*www.itu.int/ar/ITU-D/Projects*](https://www.itu.int/ar/ITU-D/Projects/Pages/default.aspx) [↑](#footnote-ref-1)
2. *تتوافق الأرقام الواردة في التقرير مع الرصيد المالي عند إقفال حسابات 2022 (الرصيد في 31 ديسمبر 2022).* [↑](#footnote-ref-2)
3. *لمزيد من المعلومات عن الصندوق، يرجى الرجوع إلى الوثيقة C22/034 المتاحة في الرابط التالي:* [*https://www.itu.int/md/S22-CL-C-0034/en*](https://www.itu.int/md/S22-CL-C-0034/en) [↑](#footnote-ref-3)
4. *خصصت دورة مجلس الاتحاد لعام 2018 مبلغ 5 ملايين فرنك سويسري لإنشاء مشاريع تتعلق بتنفيذ المبادرات الإقليمية للمؤتمر WTDC-17.* [↑](#footnote-ref-4)
5. *لمزيد من المعلومات عن استخدام الأموال التي وافق المجلس على تخصيصها لدعم المبادرات الإقليمية للمؤتمر WTDC-17، يرجى الرجوع إلى الملحق 1 بالوثيقة TDAG-23/25.* [↑](#footnote-ref-5)
6. *يتاح المزيد من المعلومات عن شراكات قطاع تنمية الاتصالات وأنشطته لتعبئة الموارد في الوثيقتين TDAG-23/4 وINF/1، والوثيقة TDAG-23/8 بشأن أعضاء قطاع تنمية الاتصالات والمنتسبين إليه والهيئات الأكاديمية المنضمة إليه.* [↑](#footnote-ref-6)