|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **P:\SUP\Meetings\WTDC\WTDC-21\Logo\WTDC Logo Final_aligned_center_R-01.jpg** | **Консультативная группа по развитию электросвязи (КГРЭ) 29-е собрание, виртуальное, 8−12 ноября 2021 года** | | A close up of a sign  Description automatically generated |
|  | |  | |
|  | | **Документ** **TDAG-21/****2/7-R** | |
|  | | **14 сентября 2021 года** | |
|  | | **Оригинал:** **английский** | |
| Директор Бюро развития электросвязи | | | |
| ПРОЕКТЫ МСЭ-D | | | |
|  | | | |
| Резюме  Международный союз электросвязи выполняет двойственную обязанность – специализированного учреждения Организации Объединенных Наций и учреждения-исполнителя. Сектор развития электросвязи (МСЭ‑D), участвуя в выполнении этой двойственной обязанности Союза, осуществляет ключевую функцию выполнения проектов в рамках системы развития Организации Объединенных Наций или других соглашений по финансированию с целью содействия развитию и ускорения развития электросвязи путем внесения предложений, организации и координации деятельности по техническому сотрудничеству и оказанию помощи.  В настоящем документе представлен обзор работы, проделанной Бюро развития электросвязи по линии разработки и выполнения проектов в шести регионах МСЭ-D – в Африке, Северной и Южной Америке, Арабском регионе, Азиатско-Тихоокеанском регионе, Содружестве Независимых Государств (СНГ) и Европе, а также межрегиональных проектов.  Необходимые действия  КГРЭ предлагается принять настоящий документ к сведению и в случае необходимости предоставить руководящие указания.  Справочные материалы  Резолюции 17 и 52 (Пересм. Буэнос-Айрес, 2017 г.) Всемирной конференции по развитию электросвязи (ВКРЭ) и Резолюция 157 (Пересм. Дубай, 2018 г.) Полномочной конференции | | | |

# 1 Введение

В соответствии с Резолюциями 17 и 52 (Пересм. Буэнос-Айрес, 2017 г.) Всемирной конференции по развитию электросвязи (ВКРЭ) и Резолюцией 157 (Пересм. Дубай, 2018 г.) Полномочной конференции, Бюро развития электросвязи (БРЭ) МСЭ обязано выполнять мандат МСЭ по реализации проектов в рамках системы развития Организации Объединенных Наций или других соглашений по финансированию в целях содействия развитию электросвязи/информационно-коммуникационных технологий и ускорения такого развития путем внесения предложений, организации и координации деятельности по техническому сотрудничеству и предоставлению помощи. В настоящем отчете представлен обзор статуса портфеля проектов МСЭ за период с марта по сентябрь 2021 года[[1]](#footnote-1).

# 2 Портфель проектов: выполняемые проекты

## 2.1 Общая информация и распределение по регионам

По состоянию на 15 сентября 2021 года в портфель проектов МСЭ входят 77 текущих проектов, стоимость которых оценивается в 93,9 млн. швейцарских франков, при этом подлежащий получению остаток составил 25,9 млн. швейцарских франков. На Рисунке 1 представлена информация о распределении этого портфеля в целом по регионам и обзор средств, выделенных на эти проекты.

Рисунок 1. Обзор выполняемых проектов МСЭ в разбивке по регионам   
(в тыс. швейцарских франков)

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Регион | Кол-во проек-тов | Внешние средства | Средства ФРИКТ | Средства ОП | Общая сумма средств | Остаток средств на 15/09/21 | Сальдо, % |
| АФР | 14 | 9 896,8 | 956,8 | 434,3 | 11 883,9 | 6 432,4 | 54% |
| АМР | 11 | 41 230,9 | 114,8 | 612,2 | 41 957,9 | 5 438,3 | 13% |
| АРБ | 9 | 5 045,3 | 690,0 | 189,0 | 5 924,3 | 1 663,0 | 28% |
| АТР | 7 | 4 213,9 |  | 229,3 | 4 652,2 | 3 464,3 | 74% |
| СНГ | 3 | 242,5 |  | 242,5 | 485,0 | 108,1 | 22% |
| ЕВР | 2 | 3 460,4 |  | 216,3 | 3 676,7 | 710,0 | 19% |
| Несколько регионов | 31 | 16 188,6 | 3 759,2 | 2 585,0 | 25 312,6 | 8 131,3 | 32% |
| **Итого** | **77** | **80 278,3** | **5 520,9** | **4 508,5** | **93 892,5** | **25 947,5** |  |

## 2.2 Проекты, подписанные во втором и третьем кварталах 2021 года

Во втором и третьем кварталах 2021 года БРЭ подписало восемь новых проектов, оцениваемых примерно в 5,0 млн. швейцарских франков. Эти новые проекты охватывают несколько регионов или имеют региональный или национальный характер, и в них участвуют традиционные партнеры МСЭ, такие как ЮНИСЕФ и Европейская комиссия, Государства – Члены МСЭ, например Австралия, Колумбия, Тринидад и Тобаго и Сьерра-Леоне, а также Члены Секторов МСЭ, такие как Карибский союз электросвязи (КСЭ) и Microsoft.

Наряду с этим ведутся переговоры еще по 13 проектам, которые, как ожидается, будут подписаны в остающиеся месяцы 2021 года, на сумму 4,9 млн. швейцарских франков. В этот период подписаны следующие проекты:

– "Комплект материалов «Умные моря» (SST) для способности восстановления после бедствий", проект, подписанный с Управлением электросвязи Тринидада и Тобаго (TATT) и Карибским союзом электросвязи (КСЭ);

– проект "Совершенствование разработки стандартов и принципов для важнейших технологий в Юго-Восточной Азии", новая инициатива, подписанная с Министерством иностранных дел и торговли (DFAT) Австралии;

– проект "Сравнительный анализ ИКТ в Центральной Африке", новая инициатива, финансируемая Европейским союзом и МСЭ через Фонд развития ИКТ;

– проект "Система моделирования затрат и ценообразования для Сьерра-Леоне", подписанный с Национальной комиссией электросвязи Сьерра-Леоне (NATCOM);

– проект "Развитие экономических и технических исследований, позволяющих Национальному органу управления использованием спектра предоставлять рекомендации Министерству ИКТ по определению и принятию национальной политики по службе радиосвязи", подписанный с Министерством информационных технологий и связи Колумбии;

– второй этап "Проекта GIGA", подписанный с ЮНИСЕФ;

– проект "Ускорение цифровой трансформации Африки благодаря возможности установления соединений", подписанный с Microsoft;

– проект "Содействие благоприятной политике и регулированию для НРС", подписанный с Министерством иностранных дел, по делам Содружества и развития (FCDO) Соединенного Королевства.

Эти и другие проекты МСЭ показывают, что через партнерства МСЭ может оказывать более значимое воздействие и поддерживать членов МСЭ на пути цифрового развития. Список соответствующих соглашений размещен в [Документе INF/2](https://www.itu.int/md/D18-TDAG29-INF-0002/).

# 3 Источники финансирования выполняемых проектов МСЭ

Проекты МСЭ финансируются в основном за счет внебюджетных ресурсов. Проекты БРЭ имеют четыре типа источников финансирования проектов: целевые фонды (FIT), Фонд развития информационно-коммуникационных технологий (ФРИКТ)[[2]](#footnote-2), добровольные взносы и регулярный бюджет МСЭ (ОП)[[3]](#footnote-3). На основании текущего бюджета выполнения проектов по состоянию на 15 сентября 2021 года: около 90% финансирования выполняемых проектов приходится на целевые фонды, 6% – на ФРИКТ и 5% – на регулярный бюджет (оперативный план) БРЭ (см. Рисунок 2).

Рисунок 2. Источники финансирования проектов МСЭ (выполняемые проекты)

Целевые фонды

ФРИКТ

ОП

## 3.1 Средства, выделенные Советом на реализацию региональных инициатив ВКРЭ-17

БРЭ продолжило ведение переговоров с партнерами относительно совместного финансирования проектов с использованием средств, выделенных Советом для реализации региональных инициатив ВКРЭ-17[[4]](#footnote-4). Ко времени подготовки настоящего отчета всего было подписано 26 проектов с финансированием от этих внешних партнеров, которое оценивается в 10,9 млн. швейцарских франков (включая взносы в натуральной форме от внешних партнеров), и денежным взносом МСЭ в размере 3,6 млн. швейцарских франков. Ожидается, что последняя партия из девяти проектов, финансируемых из остающихся утвержденных Советом средств, будет подписана до конца 2021 года, на общую сумму 3,4 млн. швейцарских франков (включая взносы в натуральной форме от внешних партнеров), и денежным взносом МСЭ в размере 1,4 млн. швейцарских франков.

# 4 Предпринимаемые усилия по внедрению надежных методов управления проектами в БРЭ

БРЭ продолжало совершенствовать практику управления проектами во всем МСЭ путем организации широкого круга мероприятий, направленных на совершенствование управления проектами БРЭ, создание потенциала руководителей проектов БРЭ, стандартизацию практики управления проектами в БРЭ, а также совершенствование мониторинга и оценки проектов. В следующем списке перечисляются мероприятия, проведенные во втором и третьем кварталах 2021 года:

– ***Деятельность Комитета по проектам БРЭ***: Комитет по проектам БРЭ продолжал проводить собрания раз в месяц. На собраниях Комитета проводилась оценка целесообразности и актуальности предложений до их перехода в статус проектов, рассматривались и утверждались проекты до согласования с партнерами и обеспечивался надзор за реализацией проектов и их закрытие при возникновении проблем. Деятельность в соответствии с решениями Комитета проводила Группа по поддержке проектов, которая отчитывалась перед Комитетом по проектам.

– **Совершенствование управления проектами**: БРЭ продолжило укреплять практику управления проектами в Бюро. Проведенные в этой области мероприятия включают работу "Сообщества практики управляющих проектами БРЭ", онлайновой платформы с 84 активными сотрудниками, а также организацию "клиник" по управлению проектами и информационных сессий для управляющих проектами. Эта работа стала дополнением учебной программы сертификации по управлению проектами, проводившейся в 2019 и 2020 годах.

– **Закрытие проектов**: БРЭ пересмотрело процесс и этапы закрытия проектов для уменьшения времени, требующегося для закрытия проекта, максимум до девяти месяцев после даты завершения всех видов деятельности. Эта работа проводилась в соответствии с новым Руководством по управлению проектами, представленным в июле 2020 года, и в тесной координации с Департаментом управления финансовыми ресурсами МСЭ (FRMD), Службой закупок, Департаментом управления людскими ресурсами (HRMD) и Департаментом по правовым вопросам. За период, охватываемый настоящим отчетом, всего было закрыты 15 проектов в соответствии с этим новым подходом.

– **Мониторинг проектов МСЭ**: Продолжается ежедневный мониторинг всех проектов МСЭ, с представлением отчетов в конце каждого квартала. Результаты этой работы представляются руководству БРЭ и управляющим проектами в ежеквартальных отчетах об оценке. В последнем отчете об оценке за второй квартал 2021 года показано, что большинство проектов БРЭ реализуются в срок, несмотря на сложности с выполнением, связанные с пандемией COVID-19.

# 5 Резюме достижений за 2021 год

В 2021 году было разработано и подписано в общей сложности 18 новых проектов, стоимость которых составляет 9,8 млн. швейцарских франков (см. Рисунок 3). Все эти проекты финансировались на основаниях партнерства с другими организациями, такими как национальные правительственные учреждения, организации двустороннего сотрудничества, некоммерческие объединения, компании частного сектора и учреждения системы ООН. Эти достижения являются результатом синергии, формирующейся в ходе сотрудничества между группами по поддержке проектов, мобилизации ресурсов и партнерства, а также членского состава и частного сектора в рамках Департамента партнерств в целях цифрового развития БРЭ[[5]](#footnote-5).

Рисунок 3. Новые проекты, подписанные в период 2011–2021 годов

# 6 Выводы

Руководители проектов как на местах, так и в штаб-квартире получают пользу от текущей работы Департамента партнерств в целях цифрового развития БРЭ и вносят в эту работу свой вклад в отношении стабильного роста числа членов из отрасли и частного сектора, партнерств и мобилизации ресурсов, а также эффективного выполнения результативных проектов.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Обзор портфеля проектов МСЭ размещен по адресу: [www.itu.int/en/ITU-D/Projects/](http://www.itu.int/en/ITU-D/Projects/). [↑](#footnote-ref-1)
2. Более подробная информация о ФРИКТ приводится в Документе C21/034на веб-странице: https:[//www.itu.int/md/S21-CL-C-0034/en](https://www.itu.int/md/S21-CL-C-0034/en). [↑](#footnote-ref-2)
3. К ресурсам ОП относятся средства, выделенные Советом на реализацию региональных инициатив ВКРЭ-17. (5 млн. швейцарских франков) [↑](#footnote-ref-3)
4. На сессии Совета МСЭ 2018 года было выделено 5 млн. швейцарских франков на разработку проектов, связанных с осуществлением региональных инициатив ВКРЭ‑17. [↑](#footnote-ref-4)
5. Дополнительная информация о партнерствах МСЭ-D и мобилизации ресурсов содержится в Документах TDAG-21/2/7 и INF/2, а также TDAG-21/2/8 о Членах Сектора, Ассоциированных членах и Академических организациях – Членах МСЭ-D. [↑](#footnote-ref-5)