|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Groupe consultatif pour le développement  des télécommunications (GCDT)**  **29ème réunion, virtuelle, 8-12 novembre 2021** | | A close up of a sign  Description automatically generated |
|  | |  | |
|  | | **Document** **TDAG-2****1/2/7-F** | |
|  | | **14 septembre 2021** | |
|  | | **Original:** **anglais** | |
| Directrice du Bureau de développement des télécommunications | | | |
| Projets de l'UIT-D | | | |
|  | | | |
| **Résumé:**  L'Union internationale des télécommunications a une double responsabilité en tant qu'institution spécialisée de l'Organisation des Nations Unies et agent d'exécution. L'une des fonctions essentielles du Secteur du développement des télécommunications de l'UIT (UIT-D) consiste à s'acquitter de cette double responsabilité de l'Union pour la mise en œuvre de projets dans le cadre du système des Nations Unies pour le développement ou d'autres arrangements de financement, afin de faciliter et d'améliorer le développement des télécommunications en offrant, organisant et coordonnant les activités de coopération et d'assistance techniques.  Le présent document donne un aperçu général des travaux menés par le Bureau de développement des télécommunications en ce qui concerne la conception et la mise en œuvre de projets dans les six régions définies par l'UIT-D, à savoir la région Afrique, la région Amériques, la région des États arabes, la région Asie-Pacifique, la région de la CEI (Communauté des États indépendants) et la région Europe, ainsi qu'à l'échelle multirégionale.  **Suite à donner:**  Le GCDT est invité à prendre note du présent document et à fournir les indications qu'il jugera utiles.  **Références:**  Résolutions 17 et 52 (Rév.Buenos Aires, 2017) de la Conférence mondiale de développement des télécommunications (CMDT) et Résolution 157 (Rév. Dubaï, 2018) de la Conférence de plénipotentiaires. | | | |

# 1 Introduction

Conformément aux Résolutions 17 et 52 (Rév.Buenos Aires, 2017) de la Conférence mondiale de développement des télécommunications (CMDT) et à la Résolution 157 (Rév. Dubaï, 2018) de la Conférence de plénipotentiaires, le Bureau de développement des télécommunications (BDT) de l'UIT s'acquitte de la responsabilité de l'Union pour mettre en œuvre des projets dans le cadre du système de développement des Nations Unies ou d'autres arrangements de financement, afin de faciliter et d'améliorer le développement des télécommunications/technologies de l'information et de la communication, en offrant, organisant et coordonnant les activités de coopération et d'assistance techniques. Le présent rapport donne un aperçu de l'état d'avancement du portefeuille de projets de l'UIT pour la période comprise entre mars et septembre 2021[[1]](#footnote-1).

# 2 Portefeuille de projets de l'UIT: projets en cours

## 2.1 Vue d'ensemble et répartition régionale

Au 15 septembre 2021, le portefeuille de projets de l'UIT comprenait 77 projets en cours, dont le montant s'élève à 93,9 millions CHF, avec un solde de fonds de 25,9 millions CHF non encore engagés. La Figure 1 illustre la répartition générale de ce portefeuille par région et donne une vue d'ensemble des fonds alloués aux projets.

Figure 1 – Vue d'ensemble des projets de l'UIT en cours, par région   
(en milliers CHF)

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Région | Nombre de projets | Financement externe | Financement | Financement | Total | Solde des fonds au 15/09/21 | Solde en % |
| Fonds pour le développement des TIC | Plan opérationnel | Financement |
| Afrique | 14 | 9 896,8 | 956,8 | 434,3 | 11 883,9 | 6 432,4 | 54% |
| Amériques | 11 | 41 230,9 | 114,8 | 612,2 | 41 957,9 | 5 438,3 | 13% |
| États arabes | 9 | 5 045,3 | 690,0 | 189,0 | 5 924,3 | 1 663,0 | 28% |
| Asie-Pacifique | 7 | 4 213,9 |  | 229,3 | 4 652,2 | 3 464,3 | 74% |
| CEI | 3 | 242,5 |  | 242,5 | 485,0 | 108,1 | 22% |
| Europe | 2 | 3 460,4 |  | 216,3 | 3 676,7 | 710,0 | 19% |
| Plusieurs régions | 31 | 16 188,6 | 3 759,2 | 2 585,0 | 25 312,6 | 8 131,3 | 32% |
| **Total** | **77** | **80 278,3** | **5 520,9** | **4 508,5** | **93 892,5** | **25 947,5** |  |

## 2.2 Projets signés aux deuxième et troisième trimestres de 2021

Au cours des deuxième et troisième trimestres de 2021, le BDT a signé 8 nouveaux projets d'un montant de l'ordre de 5 millions CHF. Ces nouveaux projets sont de nature multirégionale, régionale, nationale et concernent des partenaires traditionnels de l'UIT, tels que l'UNICEF ou la

Commission européenne, des États Membres de l'UIT, par exemple l'Australie, la Colombie, Trinité-et-Tobago et la Sierra Leone, ainsi que des Membres de Secteur de l'UIT, par exemple l'Union des télécommunications des Caraïbes (CTU) et Microsoft.

En outre, des discussions sont en cours concernant 13 autres projets, qui devraient être signés avant la fin de l'année 2021, pour un montant de 4,9 millions CHF. Les projets signés au cours de la période sont les suivants:

– "Kit pratique "mers intelligentes" pour la résilience face aux catastrophes": projet signé avec l'Autorité des télécommunications de Trinité-et-Tobago (TATT) et l'Union des télécommunications des Caraïbes (CTU).

– Projet "Améliorer l'élaboration de normes et de cadres pour les technologies essentielles en Asie du Sud-Est": nouvelle initiative signée avec le Département des affaires étrangères et du commerce (DFAT) de l'Australie.

– Projet "Analyse comparative des TIC en Afrique Centrale": nouvelle initiative financée par l'Union européenne et l'UIT dans le cadre du Fonds pour le développement des TIC.

– Projet "Cadre de modélisation des coûts et de tarification pour la Sierra Leone", signé avec la Commission nationale des télécommunications de la Sierra Leone (NATCOM).

– Projet "Études économiques et techniques permettant à l'Autorité nationale de gestion du spectre de formuler des recommandations à l'intention du Ministère des TIC en vue de la définition et de l'adoption de la politique nationale sur le service de radiodiffusion", signé avec le Ministère des technologies de l'information et des communications de la Colombie.

– Deuxième phase du "Projet GIGA", signé avec l'UNICEF.

– Projet "Accélérer la transformation numérique en Afrique grâce à la connectivité", signé avec Microsoft.

– Projet "Promouvoir des politiques et des réglementations propices dans les PMA", signé avec le Ministère des affaires étrangères, du Commonwealth et du développement du Royaume-Uni (FCDO).

Il ressort de ces projets, ainsi que d'autres projets de l'UIT, que grâce aux partenariats, l'Union peut obtenir davantage de résultats et renforcer l'appui qu'elle fournit aux membres de l'UIT afin de promouvoir le développement du numérique. On trouvera la liste des accords correspondants dans le [Document INF/2](https://www.itu.int/md/D18-TDAG29-INF-0002/).

# 3 Sources de financement des projets en cours de l'UIT

Les projets de l'UIT sont financés pour l'essentiel grâce à des ressources extrabudgétaires. Les projets du BDT bénéficient principalement de sources de financement de quatre types: fonds d'affectation spéciale, Fonds pour le développement des TIC (FDTIC)[[2]](#footnote-2), contributions volontaires et

budget ordinaire de l'UIT (Plan opérationnel)[[3]](#footnote-3). Comme indiqué dans le budget actuel prévu pour la mise en œuvre des projets au 15 septembre 2021, environ 90% des financements proviennent de fonds d'affectation spéciale, 6% du Fonds FDTIC et 5% du budget ordinaire du BDT (Plan opérationnel) (voir la Figure 2).

Figure 2 – Sources de financement des projets de l'UIT (projets en cours)

Fonds d'affectation spéciale

Fonds FDTIC

Plan opérationnel

## 3.1 Fonds alloués par le Conseil pour la mise en œuvre des initiatives régionales de la CMDT‑17

Le BDT a poursuivi les négociations avec ses partenaires aux fins du cofinancement des projets à l'aide des fonds alloués par le Conseil pour la mise en œuvre des initiatives régionales définies par la CMDT-17[[4]](#footnote-4). À la date d'élaboration du présent rapport, 26 projets au total avaient été signés, avec un financement des partenaires extérieurs s'élevant à 10,9 millions CHF (y compris les contributions en nature versées par les partenaires extérieurs) et une contribution en espèces de l'UIT d'un montant de 3,6 millions CHF. La dernière série de 9 projets, qui seront financés au titre du solde des fonds approuvés par le Conseil, devraient être signés avant la fin de 2021, pour un montant total de 3,4 millions CHF (y compris les contributions en nature versées par les partenaires extérieurs), avec une contribution en espèces de l'UIT d'un montant de 1,4 million CHF.

# 4 Mesures prises pour renforcer les pratiques de gestion des projets au BDT

Le BDT a continué de renforcer les pratiques de gestion des projets pour tous les projets de l'UIT, en organisant un large éventail d'activités destinées à consolider la gouvernance des projets du BDT, en renforçant les capacités des responsables de projets du BDT, en normalisant les pratiques de gestion des projets à l'échelle du BDT, et en consolidant les activités de suivi et d'évaluation des projets. On trouvera dans la liste ci-dessous un résumé des activités menées au cours des deuxième et troisième trimestres de 2021:

– ***Comité directeur des projets du BDT***: Le Comité directeur des projets du BDT a continué de se réunir tous les mois. Le Comité s'est réuni pour évaluer la viabilité et la pertinence des propositions de projets avant qu'elles ne deviennent des projets, a examiné et approuvé les projets avant qu'ils soient approuvés par les partenaires et a supervisé la mise en œuvre et la clôture des projets en cas de problème. Les décisions prises par le Comité ont été suivies par l'équipe d'appui aux projets, qui a rendu compte de leur application au Comité.

–***Renforcement des pratiques de gestion des projets***:Le BDT a continué de renforcer les pratiques de gestion des projets à l'échelle du Bureau. Parmi les mesures prises dans ce sens, on peut citer le lancement du "Réseau de responsables de projets du BDT", une plate-forme en ligne comprenant 84 membres du personnel actifs, ainsi que l'organisation d'ateliers sur la gestion de projets et de sessions d'information à l'intention des responsables de projets. Ces travaux ont été menés en complément du programme de formation et de certification en matière de gestion du projet mis en œuvre en 2019 et 2020.

– ***Clôture des projets***: Le BDT a révisé le processus et les étapes liés à la clôture des projets, afin de ramener à 9 mois au plus le délai nécessaire pour clôturer un projet à compter de la date d'achèvement de toutes les activités. Ces travaux ont été menés à bien conformément au nouveau Manuel de l'UIT sur la gestion de projets, publié en juillet 2020, et en étroite coordination avec le Département de la gestion des ressources financières (FRMD), le Service des achats, le Département de la gestion des ressources humaines (HRMD) et l'Unité des affaires juridiques de l'UIT. Au total, 15 projets ont été clôturés au moyen de cette nouvelle approche durant la période considérée dans le présent rapport.

– ***Suivi des projets de l'UIT***:Tous lesprojets de l'UITcontinuent de faire l'objet d'un suivi quotidien et de rapports à la fin de chaque trimestre. Les résultats de ces travaux sont mis à la disposition de la direction du BDT et des responsables de projets au moyen de rapports d'évaluation trimestriels. La dernière évaluation trimestrielle pour le deuxième trimestre de 2021 a montré que la majorité des projets du BDT sont en bonne voie, malgré les défis liés à la pandémie de COVID-19 sur le plan de la mise en œuvre.

# 5 Résumé des résultats obtenus en 2021

Au total, 18 nouveaux projets, d'un montant de 9,8 millions CHF, ont été élaborés et signés en 2021 (voir la Figure 3). Tous ces projets ont été financés en partenariat avec d'autres organisations, telles que des organismes publics nationaux, des entités de coopération bilatérale, des organismes à but non lucratif, des entités du secteur privé et des institutions du système des Nations Unies. Ces résultats sont le fruit des synergies découlant de la coordination entre l'équipe d'appui aux projets, la Division de mobilisation des ressources et des partenariats, et le service des relations avec les membres et le secteur privé du Département des partenariats pour le développement numérique du BDT[[5]](#footnote-5).

Figure 3 – Nouveaux projets signés durant la période 2011-2021

# 6 Conclusions

Les responsables de projet, aussi bien sur le terrain qu'au siège, tirent parti des travaux actuellement menés par le Département des partenariats pour le développement numérique en ce qui concerne l'augmentation constante du nombre de membres issus du secteur privé, les partenariats et la mobilisation de ressources et l'adoption et la mise en œuvre efficace de projets utiles, et contribuent à ces travaux.

Pour en savoir plus sur les projets mis en œuvre par le BDT, veuillez consulter:   
[http://www.itu.int/en/ITU-D/Projects/](https://www.itu.int/fr/ITU-D/Projects/Pages/default.aspx).

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Un aperçu du portefeuille de projets de l'UIT est disponible à l'adresse [www.itu.int/en/ITU-D/Projects/](https://www.itu.int/fr/ITU-D/Projects/Pages/default.aspx). [↑](#footnote-ref-1)
2. On trouvera des informations supplémentaires sur le Fonds FDTIC dans le Document C21/034, disponible à l'adresse [https:](https://www.itu.int/md/S21-CL-C-0034/en)[//www.itu.int/md/S21-CL-C-0034/en](https://www.itu.int/md/S21-CL-C-0034/en). [↑](#footnote-ref-2)
3. Les ressources prévues dans le Plan opérationnel incluent les fonds alloués par le Conseil pour la mise en œuvre des initiatives régionales approuvées à la CMDT-17 (5 000 000 CHF). [↑](#footnote-ref-3)
4. À sa session de 2018, le Conseil de l'UIT a alloué un montant de 5 millions CHF pour la création de projets liés à la mise en œuvre des initiatives régionales définies par la CMDT-17. [↑](#footnote-ref-4)
5. De plus amples informations sur les partenariats et la mobilisation des ressources à l'UIT-D sont disponibles dans les Documents TDAG-21/7-E et INF/2, ainsi que dans le Document 12 du GCDT-21 (Membres du Secteur UIT-D, Associés et établissements universitaires participant aux travaux de l'UIT-D). [↑](#footnote-ref-5)