|  |  |
| --- | --- |
| **Grupo Asesor de Desarrollo de las Telecomunicaciones (GADT)**  **24ª reunión, Ginebra, 3-5 de abril de 2019** | C:\Users\comas\AppData\Local\Temp\Rar$DRa0.735\jpg\ITU official logo_blue_RGB.jpg |
|  |  |
|  | **Revisión 1 al Documento** **TDAG-19/****27-S** |
|  | **18 de febrero de 2019** |
|  | **Original:** **inglés** |
| Director de la Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones | |
| PROYECTOS DEL UIT-D | |
|  | |
| **Resumen:**  Según lo estipulado en la Constitución de la UIT, una función clave del Sector de Desarrollo de las Telecomunicaciones de la UIT es cumplir los objetivos del doble cometido que incumbe a la Unión como organismo especializado de las Naciones Unidas y como organismo ejecutor de proyectos para facilitar y potenciar el desarrollo de las telecomunicaciones ofreciendo, organizando y coordinando actividades de cooperación y asistencia técnicas.  En este documento, se presenta una visión global de los resultados relacionados con la implementación de proyectos de la UIT en seis regiones del Sector de Desarrollo de las Telecomunicaciones de la UIT, a saber, África, las Américas, los Estados Árabes, Asia y el Pacífico, la Comunidad de Estados Independientes (CEI) y Europa, así como a nivel mundial.  **Acción solicitada:**  Se invita al GADT a tomar nota del presente documento y facilitar las orientaciones que estime oportunas.  **Referencias:**  Resoluciones 17 y 52 (Rev. Buenos Aires, 2017) de la CMDT  Resolución 157 (Rev. Dubái, 2018) de la PP. | |

# 1 Introducción

Teniendo en cuenta las Resoluciones 17 y 52 de la CMDT-17 y la Resolución 157 de la PP-18 relativas al fortalecimiento del papel del Sector de Desarrollo de las Telecomunicaciones como organismo ejecutivo y con el fin de fortalecer la función de ejecución de proyectos en la UIT y poner en práctica las iniciativas aprobadas por las regiones a escala nacional, regional, interregional y mundial, la BDT ha emprendido un gran número de acciones y actividades destinadas a la realización y ejecución de proyectos en el Sector de Desarrollo.

Los proyectos de la UIT, que están teniendo un impacto real en la vida de las personas, ofrecen soluciones sostenibles e innovadoras para la consecución del desarrollo a través de las TIC en todo el mundo. La UIT ofrece proyectos a medida que atienden las necesidades de múltiples partes interesadas, con una larga y reconocida experiencia y conocimientos técnicos en el campo de las TIC y amplia experiencia en gestión de proyectos.

La BDT ha seguido perfeccionándose y adoptando las medidas necesarias para fortalecer su función de ejecución de proyectos, creando y mejorando las herramientas, metodologías, directrices, plantillas, normas, bases de datos y formación relativas a los proyectos y a la gestión de proyectos.

La aplicación actual de un enfoque de la gestión basado en los resultados y de directrices para la gestión de proyectos ha permitido también mejorar la gestión, la implementación, las funciones de auditoría y seguimiento, la rendición de cuentas y la consecución de los resultados y objetivos previstos de los proyectos.

La BDT se ha esforzado continuamente por aumentar el intercambio de información, experiencias y enseñanzas extraídas de los proyectos ejecutados, en especial mediante la mejora del sitio web de los proyectos de la UIT y la realización de estudios de caso y de informes y vídeos de evaluación posteriores a la ejecución de los proyectos.

# 2 Ejecución global de los proyectos

Desde 2007, la BDT ha ejecutado 242 proyectos de pequeña, mediana y gran envergadura en los planos nacional, regional, interregional y mundial. En total, 150 países en desarrollo y países menos adelantados se han beneficiado de esos proyectos.

# 3 Cartera de proyectos

Al 31 de diciembre de 2018, la cartera de proyectos de la UIT cuenta con 63 proyectos en curso, valorados en 68 413 879 CHF (Anexo 1). El saldo actual de los proyectos en curso es de 21 398 305 CHF[[1]](#footnote-1), y en 2018 se elaboraron y firmaron 20 nuevos proyectos valorados en unos 10,8 millones CHF (más información en el Documento INF/3).

La mayoría de los proyectos se elaboran para los Estados Miembros y son cofinanciados por la UIT y asociados externos.

# 4 Proyectos en curso, por región

A continuación se presenta la distribución de los 63 proyectos en curso al 31 de diciembre de 2018, por región. La región de Asia y el Pacífico cuenta con 11 proyectos, África tiene 11, las Américas tienen 8 proyectos, la región árabe 9 proyectos y Europa un proyecto. Además de los proyectos regionales, hay 22 proyectos mundiales.

# 5 Proyectos en curso, por ámbitos de acción

A continuación se presenta la distribución de los 63 proyectos en curso al 31 de diciembre de 2018, clasificados según los ámbitos temáticos de la BDT. La mayoría de los proyectos se enmarcan en los ámbitos temáticos siguientes: aplicaciones TIC, desarrollo de la tecnología y de las redes, gestión del espectro y radiodifusión digital y capacitación[[2]](#footnote-2).

# 6 Proyectos en desarrollo pendientes de firma

Varios proyectos, valorados en unos 8,5 millones CHF, han pasado por la fase de desarrollo y su finalización está prevista para el primer semestre de 2019. Entre ellos, cabe citar los siguientes:

1) asegurar un entorno normativo propicio para la transformación digital en Brasil – región de las Américas;

2) implementar la Iniciativa Mundial para la Inclusión Financiera a nivel nacional en México – región de las Américas;

3) asesorar y apoyar al Ministerio de Comunicaciones y Transporte en el desarrollo de actividades generales para el mejor uso de las TIC para la transformación digital en Colombia – región de las Américas;

4) actualizar el marco reglamentario del sector de las telecomunicaciones en la República de Panamá – región de las Américas;

5) establecer un Centro Africano de Transformación Digital (CATD) en Sudáfrica – región de África;

6) fortalecer la capacidad del poder judicial de Burkina Faso en lo que respecta a la interpretación y aplicación de la legislación sobre las TIC en Burkina Faso – región de África;

7) implementar la Iniciativa Mundial para la Inclusión Financiera a nivel nacional en Egipto – región Árabe

8) aplicaciones TIC para mejorar la trazabilidad en la cadena de valor de los alimentos – región de Asia y el Pacífico.

# 7 Fuentes de financiación para los proyectos

Los proyectos de la UIT se financian principalmente a través de recursos extrapresupuestarios. Existen cuatro fuentes de financiación para los proyectos: fondos fiduciarios, fondo de desarrollo de las TIC (FD-TIC), contribuciones voluntarias y presupuesto ordinario de la UIT. La mayoría de los proyectos se benefician de al menos dos fuentes de financiación.

A 31 de diciembre de 2018, sobre la base del presupuesto en vigor para la ejecución de 63 proyectos, el 88 por ciento corresponde a fondos fiduciarios, el 9 por ciento al FD-TIC y el 3 por ciento al Plan Operacional de la BDT. Sobre la base de los 20 nuevos proyectos firmados en 2018, el 78 por ciento corresponde a fondos fiduciarios, el 10 por ciento al FD-TIC y el 12 por ciento al Plan Operacional de la BDT.

Los recursos del FD-TIC se otorgan como recursos iniciales para la ejecución de proyectos relacionados con los ámbitos de acción de la BDT en los países en desarrollo y los países menos adelantados. Los proyectos se seleccionan atendiendo a su posible repercusión sostenible a largo plazo y en la medida en que propician la cooperación multinacional y las alianzas.

Para la financiación de proyectos destinados a la puesta en marcha de las iniciativas regionales de la CMDT-17, el Consejo de la UIT de 2018 decidió asignar 2 millones CHF para el periodo 2018‑2019 con cargo al Plan Operacional de 2017 e incluir 3 millones CHF para 2020-2021 en el Plan Financiero 2020-2023. Estos fondos se asignaron como fondos iniciales para atraer fondos de asociados. Como primera etapa en el proceso de ejecución de las iniciativas regionales, se elaboraron diez (10) nuevos proyectos de todas las regiones que estaban en desarrollo a finales de 2018 y que comenzarán a ejecutarse en 2019.

# 8 Ejemplos de los esfuerzos realizados para reforzar la función de ejecución de proyectos

Además de los numerosos esfuerzos que realiza la BDT para seguir reforzando su función de ejecución de proyectos, como la elaboración y el perfeccionamiento de las herramientas, metodologías, directrices, plantillas, normas y base de datos en relación con los proyectos y la gestión de proyectos, se presentan a continuación diversos ejemplos de las nuevas medidas que se han venido adoptando:

**• Evaluaciones y misiones posteriores a la ejecución de los proyectos**: la BDT ha realizado evaluaciones posteriores a la ejecución de varios proyectos llevados a cabo por la UIT. Estas evaluaciones tienen por objeto examinar el cumplimiento de los indicadores fundamentales de rendimiento establecidos, la eficiencia y la eficacia de la ejecución de los proyectos, así como la repercusión de los resultados obtenidos, centrados en los principios de la gestión basada en los resultados. Las conclusiones del examen se basan en un análisis objetivo de los resultados obtenidos y de las experiencias adquiridas que pueden contribuir a mejorar la concepción y ejecución de futuros proyectos de la UIT. Los resultados se recogen en los Informes de Evaluación que también se publican en el sitio [BDT Projects website](https://www.itu.int/en/ITU-D/Projects/Pages/Implementation-Reviews.aspx).

**• Vídeos de los proyectos**: Los vídeos de los proyectos son una herramienta fundamental para la promoción de los proyectos de la UIT. Las imágenes pertinentes y las entrevistas con las diferentes partes interesadas recopiladas durante las misiones de evaluación posteriores a la ejecución se utilizan para producir vídeos cortos que ponen de manifiesto la pertinencia, los resultados y los logros del proyecto. Estos vídeos también se utilizan para compartir experiencias entre los Miembros de la UIT. Los vídeos del proyecto están disponibles en sitio [BDT Projects website](https://www.itu.int/en/ITU-D/Projects/Pages/Implementation-Reviews.aspx).

**• Estudios de caso relativos a los proyectos**: La BDT ha elaborado una serie de estudios de casos basados en proyectos llevados a cabo por la UIT. Los estudios de caso se resumen en documentos breves que ofrecen información esencial en un formato de fácil lectura. Los estudios de caso tienen por finalidad ofrecer información acerca de diferentes proyectos de la UIT y de las actividades realizadas, los resultados obtenidos, las enseñanzas extraídas y las conclusiones y las recomendaciones derivadas de ellos. Los estudios de caso relativos a proyectos de la UIT son recursos de los que las partes interesadas y los Miembros de la UIT pueden valerse para compartir experiencias y reproducir prácticas idóneas. Estos estudios de caso se publican en el sitio [BDT Projects website](https://www.itu.int/en/ITU-D/Projects/Pages/Implementation-Reviews.aspx).

# 9 Enseñanzas extraídas, desafíos y oportunidades

**•** Dada la constante evolución de las prácticas de gestión de proyectos, es evidente que es preciso fortalecer la capacidad interna de forma continua. Con ese fin, se impartieron cursos de formación dirigidos al personal de la BDT encaminados a mejorar sus competencias. Los cursos incluían al personal de la Sede y a los funcionarios sobre el terreno. Se está examinando la posibilidad de organizar más cursos y otorgar una posible certificación en gestión de proyectos.

**•** La labor relativa a las evaluaciones posteriores a la ejecución sigue siendo importante, ya que permite, en especial, potenciar el intercambio de información, de experiencias y de las enseñanzas extraídas de los proyectos ejecutados. Habida cuenta del número total de proyectos en curso y de los recursos limitados, la BDT seguirá evaluando los proyectos de manera selectiva, asignando prioridad a los proyectos de gran alcance.

**•** Factores externos como los conflictos políticos y civiles, las dificultades económicas a que se enfrentan algunos de los países beneficiarios y las interrupciones en la ejecución de los proyectos debidas a catástrofes naturales, siguen retrasando la ejecución oportuna de los proyectos.

**•** La movilización de recursos para recaudar fondos extrapresupuestarios destinados a la ejecución de los proyectos de la BDT sigue siendo una tarea crucial, además de un reto importante. Se están llevando a cabo esfuerzos constantes, en particular mediante el fortalecimiento de las alianzas.

Conclusión

Los proyectos de la BDT siguen siendo un componente fundamental de su labor, ya que ofrecen asistencia directa a los países en desarrollo. La función de ejecución de proyectos es una de las fortalezas de la Oficina. Por ello, la BDT prosigue su labor de seguimiento y análisis de los desafíos y las oportunidades en el ámbito de la elaboración, ejecución y supervisión de proyectos. Con el fin de promover la transparencia y la rendición de cuentas en la ejecución de los proyectos, la BDT aplica las directrices de la gestión basada en los resultados y de gestión de proyectos.

Se considera prioritario asegurar que los indicadores fundamentales de rendimiento (IFR) estén claramente definidos para cada proyecto. Durante la ejecución de un proyecto, se supervisa el cumplimiento de los IFR y, una vez concluido el proyecto, se evalúan los resultados con respecto al conjunto de IFR previamente definidos.

Se ha podido constatar que la ejecución de proyectos es una forma eficaz de atender las necesidades específicas de los Estados Miembros de la UIT, además de las actividades previstas en el presupuesto ordinario de la BDT, y constituye un excelente mecanismo para complementar los fondos iniciales del FD-TIC, la financiación de los asociados externos y de los países beneficiarios.

Los proyectos de la BDT son también un medio eficaz para poner en marcha las iniciativas regionales que los Estados Miembros han definido como ámbitos prioritarios de acción para un periodo determinado y que tienen el potencial necesario para beneficiar a varios países en cada región.

La BDT innova constantemente para aprovechar las oportunidades y responder a los desafíos que plantean los proyectos, mejorando su función de ejecución de proyectos, los procesos y la presentación de la información, a fin de reforzar la rendición de cuentas, la eficacia y eficiencia en la ejecución de los proyectos.

Se puede obtener más información acerca de los proyectos ejecutados por la UIT en la página: <http://www.itu.int/es/ITU-D/Projects/Pages/default.aspx>.

Anexo 1

63 proyectos en curso al mes de diciembre de 2018

*(CHF)[[3]](#footnote-3)*

| # | Título | Importe externo | Importe FD-TIC | Importe OP |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Gestión inteligente de aguas subterráneas | 19 660 |  | 26 000 |
| 2 | Establecimiento de un EIII nacional en Gambia | 98 300 |  | 39 320 |
| 3 | ICT-Eye: un ojo sobre los datos de las TIC |  |  | 600 000 |
| 4 | Desarrollo de una plataforma de colaboración para promover el acceso asequible a la infraestructura internacional de fibra óptica |  |  | 160 500 |
| 5 | Identidad digital para el desarrollo |  |  | 200 000 |
| 6 | Mejora de los Planes nacionales de telecomunicaciones de emergencia y de la coordinación para salvar vidas |  |  | 500 000 |
| 7 | Estadísticas mundiales de residuos electrónicos 2018 | 63 201 |  | 45 144 |
| 8 | Nueva interfaz gráfica de los mapas interactivos de transmisión de la UIT |  |  | 200 000 |
| 9 | Puesta en marcha de servicios del EIII y capacidades conexas |  |  | 98 300 |
| 10 | Proyecto piloto para el uso de las TIC para situaciones de emergencia y desastres en la región de las Américas |  |  | 68 000 |
| 11 | Proyecto para el uso de las TIC para situaciones de emergencia y desastres en la región del Caribe - Fase 1 |  |  | 100 000 |
| 12 | Monitoreo del Espectro Radioeléctrico | 132 320 | 123 087 | 123 087 |
| 13 | Desarrollo de telecomunicaciones rurales en los países menos adelantados | 196 691 | 1 993 524 |  |
| 14 | Establecimiento del protocolo de Internet versión 6 (IPv6) y del centro especializado en la Internet de las cosas (IoT) | 294 654 | 294 654 |  |
| 15 | Red inalámbrica de banda ancha en Madagascar | 737 250 | 245 750 |  |
| 16 | Establecimiento de un Centro de Innovación sobre Ciberseguridad para la Región Árabe | 1 966 000 | 739 708 |  |
| 17 | Iniciativa Conectar una Escuela, Conectar una Comunidad en el Estado de Palestina Proyecto II | 40 000 | 110 000 |  |
| 18 | Centro Regional de accesibilidad a las TIC de personas con discapacidad | 49 150 | 73 725 | 25 000 |
| 19 | Red inalámbrica de banda ancha en África | 78 640 | 171 237 | 138 500 |
| 20 | Red inalámbrica de banda ancha – Djibouti | 840 465 |  |  |
| 21 | Red inalámbrica de banda ancha – Malí |  | 840 465 |  |
| 22 | Red inalámbrica de banda ancha – Burkina Faso | 840 465 |  |  |
| 23 | Red inalámbrica de banda ancha – Eswatini | 447 265 | 393 200 |  |
| 24 | Desarrollo de capacidad de comunicaciones por satélite y de soluciones de comunicaciones de emergencia para las Islas del Pacífico | 98 300 | 491 500 |  |
| 25 | Ampliación de la telemedicina a fin de alcanzar las zonas remotas de Zimbabwe | 282 742 | 68 810 |  |
| 26 | Universidades argentinas en la UIT | 66 932 |  |  |
| 27 | Establecimiento de un EIII nacional en Burundi | 231 453 |  |  |
| 28 | Establecimiento de un EIII para las comunicaciones | 305 394 |  |  |
| 29 | Apoyo a la creación de la Agencia Nacional de Telecomunicaciones (ANATEL, Brasil) | 35 748 490 |  |  |
| 30 | Diseño de estrategia para la implementación de mejores prácticas internacionales en la asignación de espectro atribuido al servicio móvil IMT en Colombia | 104 993 |  |  |
| 31 | Desarrollo del conocimiento en tecnologías, para especialistas del ICE | 290 438 |  |  |
| 32 | Reforma a la Ley General de Telecomunicaciones de la República Dominicana (INDOTEL) | 171 572 |  |  |
| 33 | Programa conjunto de salud móvil para enfermedades no contagiosas | 170 215 |  |  |
| 34 | Programa de salud móvil para reforzar la labor nacional de prevención y control de la diabetes en Túnez | 294 900 |  |  |
| 35 | Máster de Gestión de Comunicaciones (eMCM) en línea |  |  |  |
| 36 | Impartición del programa de formación en gestión del espectro (SMTP) |  |  |  |
| 37 | Impartición del programa de formación en gestión del espectro (SMTP) |  |  |  |
| 38 | Desarrollo de un conjunto de herramientas para políticas y gobernanza de la innovación de las TIC y el ecosistema de innovación de las TIC-II | 87 743 |  |  |
| 39 | Sistema básico de gestión nacional del espectro | 87 743 |  |  |
| 40 | Desarrollos adicionales del software del sistema de gestión del espectro para países en desarrollo (SMS4DC) | 87 743 |  |  |
| 41 | Integración de las aplicaciones TIC en los ODS | 404 947 |  |  |
| 42 | Iniciativa Mundial para la Inclusión Financiera (FIGI) | 672 372 |  |  |
| 43 | Implementación nacional de la Iniciativa Mundial para la Inclusión Financiera (FIGI) en China | 224 124 |  |  |
| 44 | Taller nacional de asistencia para la gestión del espectro | 163 532 |  |  |
| 45 | Desarrollo de un conjunto de herramientas para políticas y gobernanza de la innovación de las TIC y el ecosistema de innovación de las TIC | 109 021 |  |  |
| 46 | Cooperación y asociación sobre TIC, TRA-UAE | 147 450 |  |  |
| 47 | Campamentos de codificación y formación en TIC para niñas en África - Fase 1 | 600 637 |  |  |
| 48 | Acuerdo de delegación para la acción entre PRIDA y la UIT | 5 642 939 | 564 294 |  |
| 49 | Implementación del componente de adaptación al cambio climático del proyecto sobre soluciones para las comunicaciones por satélite, la capacidad y las comunicaciones de emergencia para los pequeños Estados insulares en desarrollo del Pacífico | 112 859 |  |  |
| 50 | Planes maestros de gestión del espectro y asistencia a países sobre la gestión del espectro | 367 940 |  |  |
| 51 | Capacitación para combatir la apropiación indebida de los números de teléfono en los países insulares del Pacífico | 147 450 |  | 9 830 |
| 52 | Telecomunicaciones de emergencia en Asia y el Pacífico | 168 290 |  |  |
| 53 | Ciberseguridad en los países insulares del Pacífico | 157 772 |  |  |
| 54 | Entorno político y reglamentario propicio en Asia y el Pacífico | 225 087 |  |  |
| 55 | Aprovechar las TIC en pro de la economía digital y una sociedad digital integradora | 156 720 |  |  |
| 56 | Fomentar el desarrollo de infraestructuras para mejorar la conectividad digital en Asia y el Pacífico | 242 968 |  |  |
| 57 | Centro europeo de conocimientos e innovación en sanidad móvil | 3 385 763 |  |  |
| 58 | Servicios de asesoramiento a la Comisión de Tecnologías de la Comunicación y la Información (CITC) de Arabia Saudita | 2 402 649 |  |  |
| 59 | Programa de formación de la UIT para la NTBC en 2018 | 42 977 |  |  |
| 60 | Capacitación a través de los Centros de Excelencia (CoE) | 245 750 |  |  |
| 61 | Capacitación en un ecosistema de innovación centrado en las TIC | 82 480 |  |  |
| 62 | Asistencia para el establecimiento de sistemas marco básicos para la gestión nacional del espectro | 164 170 |  |  |
| 63 | Centro Internacional de Investigación, Desarrollo y Prueba de nuevos equipos, tecnologías y servicios (CIIDP) - Fase 1 | 169 130 |  | 100 000 |
|  | **TOTAL** | **59 870 244** | **6 109 954** | **2 433 681** |
|  |  | 88% | 9% | 3% |

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. A efectos del presente informe, todas las cifras financieras se han convertido a CHF utilizando el tipo de cambio contable de la UIT de diciembre de 2018. [↑](#footnote-ref-1)
2. Téngase en cuenta que algunos proyectos pueden clasificarse en más de un ámbito de acción. [↑](#footnote-ref-2)
3. Los importes se basan en el presupuesto de ejecución firmado. [↑](#footnote-ref-3)