|  |  |
| --- | --- |
| **Groupe consultatif pour le développement  des télécommunications (GCDT)**  **24ème réunion, Genève, 3-5 avril 2019** | C:\Users\comas\AppData\Local\Temp\Rar$DRa0.735\jpg\ITU official logo_blue_RGB.jpg |
|  |  |
|  | **Révision 1 du  Document** **TDAG-19/****27-F** |
|  | **18 février 2019** |
|  | **Original:** **anglais** |
| Directrice du Bureau de développement des télécommunications | |
| PROJETS DE L'UIT‑D | |
|  | |
| **Résumé:**  Conformément à la Constitution de l'UIT, l'une des fonctions essentielles du Secteur du développement des télécommunications de l'UIT est de s'acquitter de la double responsabilité de l'Union en tant qu'institution spécialisée de l'Organisation des Nations Unies et agent d'exécution, moyennant l'élaboration et la mise en oeuvre de projets visant à faciliter et à améliorer les technologies permettant le développement des télécommunications, dans le cadre d'activités de coopération et d'assistance techniques proposées, organisées et coordonnées par ce Secteur.  Le présent document fait le point des résultats relatifs à la mise en oeuvre des projets menés par l'UIT à l'échelle mondiale, ainsi que dans les six régions définies par le Secteur du développement des télécommunications de l'UIT, à savoir la région Afrique, la région Amériques, la région des Etats arabes, la région Asie-Pacifique, la région de la CEI (Communauté des Etats indépendants) et la région Europe.  **Suite à donner:**  Le GCDT est invité à prendre note du présent document et à donner toutes les indications qu'il jugera utiles.  **Références:**  Résolutions 17 et 52 (Rév. Buenos Aires, 2017) de la CMDT  Résolution 157 (Rév. Dubaï, 2018) de la Conférence de plénipotentiaires. | |

# 1 Introduction

Compte tenu des Résolutions 17 et 52 (Rév. Buenos Aires, 2017) de la CMDT ainsi que de la Résolution 157 (Rév. Dubaï, 2018) de la Conférence de plénipotentiaires concernant le renforcement du rôle d'agent d'exécution du Secteur du développement des télécommunications de l'UIT, le renforcement de la fonction d'exécution de projets à l'UIT et la mise en oeuvre aux niveaux national, régional, interrégional et mondial des initiatives approuvées par les régions, le BDT a entrepris un grand nombre d'initiatives et d'activités afin d'élaborer et de mettre en oeuvre des projets dans le Secteur du développement des télécommunications.

Les projets mis en oeuvre par l'UIT améliorent la vie de la population et offrent des solutions pérennes et innovantes partout dans le monde pour permettre le développement grâce aux TIC. Forte de ses compétences techniques reconnues depuis longtemps dans le domaine des TIC et d'une grande expérience dans la gestion de projets, l'UIT propose des projets sur mesure adaptés aux besoins des multiples parties prenantes.

Le BDT a continué de s'améliorer et de prendre les mesures nécessaires pour renforcer son rôle d'agent d'exécution de projets en élaborant et en perfectionnant les outils, les méthodes, les lignes directrices, les gabarits, les normes, les bases de données et les formations nécessaires concernant les projets et leur gestion.

L'application suivie d'une approche de gestion axée sur les résultats et l'utilisation de lignes directrices relatives à la gestion des projets ont par ailleurs permis d'améliorer la gestion, la mise en oeuvre, les activités d'audit et de suivi, ainsi que la transparence, d'obtenir les résultats prévus et d'atteindre les objectifs définis dans le cadre des projets.

Le BDT déploie des efforts constants pour améliorer les échanges d'informations, de données d'expérience et d'enseignements tirés des projets mis en oeuvre, en particulier en mettant à niveau le site web des projets de l'UIT, ainsi qu'en élaborant des études de cas, des rapports d'évaluation des projets après mise en oeuvre et des vidéos.

# 2 Vue d'ensemble de la mise en oeuvre des projets

Depuis 2007, le BDT a mis en oeuvre 242 projets à petite, moyenne ou grande échelle aux niveaux national, régional, interrégional et mondial. Au total, 150 pays en développement ou pays les moins avancés en ont bénéficié.

# 3 Portefeuille de projets

Au 31 décembre 2018, le portefeuille de projets de l'UIT comprenait 63 projets en cours de mise en oeuvre, estimés à 68 413 879 CHF (Annexe 1). Le solde actuel correspondant aux projets en cours s'élève à 21 398 305 CHF[[1]](#footnote-1). Vingt (20) nouveaux projets, estimés à environ 10,8 millions CHF, ont été élaborés et ont fait l'objet d'un accord en 2018 (plus d'informations dans le Document INF/3).

La plupart des projets sont élaborés pour les Etats Membres, et financés conjointement par l'UIT et des partenaires extérieurs.

# 4 Projets en cours par région

On trouvera ci-après la répartition par région des 63 projets en cours, au 31 décembre 2018. Onze projets sont en cours dans la région Asie‑Pacifique, onze dans la région Afrique, huit dans la région Amériques, neuf dans la région des Etats arabes, un dans la région de la CEI et un également dans la région Europe. Outre les projets régionaux, 22 projets mondiaux sont en cours d'exécution.

# 5 Projets en cours par domaine d'activité

On trouvera ci-après une répartition des 63 projets en cours au 31 décembre 2018, par domaine thématique du BDT. La plupart des projets concernent les domaines thématiques suivants: applications TIC, développement des technologies et des réseaux, gestion du spectre et radiodiffusion, et renforcement des capacités[[2]](#footnote-2).

# 6 Projets en cours d'élaboration devant faire l'objet d'un accord

Plusieurs projets, estimés à environ 8,5 millions CHF, sont en cours d'élaboration et devraient être finalisés au cours du premier semestre 2019. Il s'agit notamment des projets suivants:

1 mise en oeuvre d'un cadre réglementaire favorable à la transformation numérique au Brésil – région Amériques;

2 mise en oeuvre nationale de l'Initiative mondiale en faveur de l'inclusion financière au Mexique – région Amériques;

3 fourniture de conseils et d'un appui au Ministère des communications et des transports de la Colombie pour l'élaboration d'activités à caractère général favorisant une meilleure utilisation des TIC en vue de la transformation numérique – région Amériques;

4 mise à jour du cadre réglementaire dans le domaine des télécommunications en République du Panama – région Amériques;

5 création d'un Centre pour la transformation numérique en Afrique, en République sudafricaine – région Afrique;

6 renforcement des capacités du pouvoir judiciaire au Burkina Faso concernant l'interprétation et l'application de la législation relative aux TIC – région Afrique;

7 mise en oeuvre nationale de l'Initiative mondiale en faveur de l'inclusion financière en Egypte – région des Etats arabes;

8 applications TIC visant à améliorer la traçabilité dans la chaîne de valeur de la production alimentaire – région Asie-Pacifique.

# 7 Sources de financement des projets

Les projets de l'UIT sont financés pour l'essentiel grâce à des ressources extrabudgétaires. Ils bénéficient de sources de financement de quatre sortes: des fonds d'affectation spéciale, le Fonds pour le développement des TIC (FDTIC), des contributions volontaires et le budget ordinaire de l'UIT. La plupart des projets ont au moins deux sources de financement.

Comme indiqué dans le budget actuel prévu pour la mise en oeuvre des 63 projets au 31 décembre 2018, 88% des financements proviennent de fonds d'affectation spéciale, 9% du FDTIC et 3% du Plan opérationnel du BDT. Quant aux 20 nouveaux projets ayant fait l'objet d'un accord en 2018, 78% des financements proviennent de fonds d'affectation spéciale, 10% du FDTIC et 12% du Plan opérationnel du BDT.

Les financements provenant du FDTIC sont alloués comme capital d'amorçage pour la mise en oeuvre de projets concernant les domaines d'activité du BDT, dans les pays en développement et dans les pays les moins avancés. Les projets sont choisis en fonction des retombées qu'ils pourraient avoir durablement sur le long terme et du niveau de coopération et de partenariat multinational associé à leur mise en oeuvre.

Pour financer les projets axés sur la mise en oeuvre des initiatives régionales de la CMDT-17, le Conseil a décidé, à sa session de 2018, d'allouer 2 millions CHF pour la période 2018-2019 à partir du plan opérationnel 2017 et d'intégrer au Plan financier pour la période 2020-2023 la somme de 3 millions CHF pour la période 2020-2021. Ces fonds ont été alloués comme capital d'amorçage pour inciter les partenaires à contribuer financièrement. Pour entamer la mise en oeuvre des initiatives régionales, dix (10) nouveaux projets en cours d'élaboration dans toutes les régions, fin 2018, devraient être exécutés en 2019.

# 8 Exemples d'efforts déployés en ce qui concerne le renforcement de la fonction d'exécution de projets

Outre les nombreux efforts déjà consentis par le BDT afin de poursuivre le renforcement de son rôle d'exécution de projets, qui comprennent l'élaboration et le perfectionnement des outils, méthodes, lignes directrices, gabarits, normes et bases de données nécessaires pour les projets et leur gestion, on trouvera ci-après plusieurs exemples des nouvelles initiatives entreprises:

**•** **Missions d'évaluation des projets après mise en oeuvre**: Le BDT a mené des évaluations après mise en oeuvre de plusieurs projets de l'UIT. Ces évaluations ont pour but d'examiner les résultats d'un ensemble défini d'indicateurs fondamentaux de performance, l'efficience et l'efficacité de la mise en oeuvre des projets, ainsi que l'incidence des résultats obtenus, à partir des principes de la gestion axée sur les résultats. La conclusion de chaque examen est fondée sur une analyse objective des résultats obtenus, ainsi que sur les leçons tirées pouvant contribuer à l'amélioration de la conception et de la mise en oeuvre des projets futurs de l'UIT. Les résultats sont consignés dans les rapports d'évaluation, qui sont également publiés sur le [site web des projets du BDT](https://www.itu.int/en/ITU-D/Projects/Pages/Implementation-Reviews.aspx).

**• Vidéos sur les projets**: Les vidéos réalisées sur les projets sont indispensables pour promouvoir les projets de l'UIT. Des séquences vidéo pertinentes ainsi que les interviews des différentes parties prenantes rassemblées dans le cadre des missions d'évaluation après mise en oeuvre sont utilisées pour produire de courtes vidéos, qui expliquent la pertinence des projets et présentent leurs résultats et réalisations. Ces vidéos sont également utilisées pour échanger des données d'expérience avec les Membres de l'UIT. Les vidéos des projets peuvent être visionnées sur le [site web des projets du BDT](https://www.itu.int/en/ITU-D/Projects/Pages/Implementation-Reviews.aspx).

**• Etudes de cas concernant les projets**: Le BDT a élaboré une série d'études de cas à partir des projets mis en oeuvre à l'UIT. Les études de cas sont de brefs documents de synthèse qui présentent des informations essentielles dans un format facile à lire. Chaque étude de cas vise à donner des informations sur les différents projets de l'UIT, par exemple: activités mises en oeuvre, résultats obtenus, leçons tirées, conclusions et recommandations. Les études de cas portant sur les projets de l'UIT constituent une ressource importante pour les parties prenantes et les membres de l'UIT, en ce qu'elle leur permet d'échanger des données d'expérience et leur donne la possibilité de reproduire les bonnes pratiques. Elles sont également publiées sur le [site web des projets du BDT](https://www.itu.int/en/ITU-D/Projects/Pages/Implementation-Reviews.aspx).

**9 Enseignements tirés, difficultés rencontrées et perspectives**

• Il est évident que le renforcement des capacités en interne doit s'opérer sur une base continue car les pratiques en matière de gestion de projets ne cessent d'évoluer. C'est la raison pour laquelle des formations ont été organisées pour les fonctionnaires du BDT, afin de mettre à niveau leurs compétences. Les fonctionnaires au siège et sur le terrain étaient concernés. La création d'autres cours de formation et d'une éventuelle certification dans le domaine de la gestion de projet est actuellement à l'étude.

• Les évaluations après mise en oeuvre revêtent toujours autant d'importance, en particulier car elles contribuent à améliorer les échanges d'informations, d'éléments d'expériences et d'enseignements tirés à partir des projets exécutés. Compte tenu du nombre global de projets actuellement en cours et des ressources limitées, le BDT continuera d'examiner les projets sur une base sélective, la priorité étant donnée aux projets de grande envergure.

• Plusieurs difficultés, qui découlaient de facteurs comme les conflits politiques et civils, la situation économique de certains des pays bénéficiaires, ou encore l'interruption de l'exécution de projets due à des catastrophes naturelles, continuent d'entraîner des retards dans la mise en oeuvre des projets.

• La mobilisation de ressources visant à obtenir des fonds extrabudgétaires pour financer la mise en oeuvre de projets du BDT demeure une activité cruciale, mais elle constitue également un défi de taille. A cette fin, des efforts constants sont déployés, en particulier dans le cadre du renforcement des partenariats.

Conclusion

Les projets continuent de représenter une part importante des activités du BDT en termes d'assistance directe fournie aux pays en développement. La fonction d'exécution de projets du BDT est un des atouts du BDT. A cet égard, le BDT continue d'analyser les difficultés rencontrées et les perspectives en matière d'élaboration, de mise en oeuvre et de suivi des projets, et d'en suivre l'évolution. Dans un souci de transparence et de responsabilité dans l'exécution des projets, le BDT suit les lignes directrices relatives à la gestion axée sur les résultats et à la gestion de projets.

Une attention particulière est accordée au fait que les indicateurs fondamentaux de performance (IFP) doivent être clairement définis pour chaque projet. Au cours de la mise en oeuvre d'un projet, les IFP font l'objet d'un suivi, et une fois la mise en oeuvre terminée, des évaluations sont menées en utilisant l'ensemble d'IFP précédemment défini.

En plus des activités inscrites au budget ordinaire du BDT, la mise en oeuvre des projets a prouvé son efficacité pour répondre aux besoins particuliers des Etats Membres de l'UIT et constitue un excellent mécanisme permettant de mettre en relation les capitaux d'amorçage alloués par le FDTIC, les partenaires de financement extérieurs et les pays bénéficiaires.

Les projets du BDT constituent également un outil efficace pour mettre en oeuvre les initiatives régionales – définies par les Etats Membres comme étant prioritaires pendant une période donnée –, puisqu'ils peuvent bénéficier à plusieurs pays dans chaque région.

Le BDT ne cesse d'innover pour donner suite aux perspectives ouvertes par les projets et répondre aux difficultés rencontrées, en améliorant sa fonction d'exécution de projets, les processus et les rapports, dans un souci de responsabilité, d'efficacité et d'efficience au service de la mise en oeuvre des projets.

Pour en savoir plus sur les projets mis en oeuvre par l'UIT, veuillez consulter: <http://www.itu.int/en/ITU-D/Projects/Pages/default.aspx>.

**Annexe 1**

63 projets en cours en décembre 2018

**(CHF)[[3]](#footnote-3)**

| # | Titre | En espèces, financement extérieur | En espèces, FDTIC | En espèces, plan opérationnel |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Gestion intelligente des nappes phréatiques | 19 660 |  | 26 000 |
| 2 | Création d'une équipe CIRT nationale en Gambie | 98 300 |  | 39 320 |
| 3 | Un oeil sur les TIC: garder un oeil sur les données relatives aux TIC |  |  | 600 000 |
| 4 | Mise en place d'une plate-forme de collaboration pour encourager un accès abordable aux infrastructures en fibre optique internationales |  |  | 160 500 |
| 5 | L'identité numérique au service du développement |  |  | 200 000 |
| 6 | Amélioration des plans nationaux de télécommunications d'urgence et de coordination pour sauver des vies |  |  | 500 000 |
| 7 | Statistiques mondiales relatives aux déchets d'équipements électriques et électroniques pour 2018 | 63 201 |  | 45 144 |
| 8 | Nouvelle interface graphique des cartes interactives des réseaux de transmission de l'UIT |  |  | 200 000 |
| 9 | Mise en oeuvre de services CIRT et des capacités connexes |  |  | 98 300 |
| 10 | Projet pilote pour l'utilisation des TIC dans les situations d'urgence et de catastrophe dans la région Amériques |  |  | 68 000 |
| 11 | Projet pour l'utilisation des TIC dans les situations d'urgence et de catastrophe dans la région Caraïbes – Phase 1 |  |  | 100 000 |
| 12 | Contrôle du spectre radioélectrique | 132 320 | 123 087 | 123 087 |
| 13 | Développement des télécommunications rurales dans les pays les moins avancés | 196 691 | 1 993 524 |  |
| 14 | Création d'un centre d'expertise sur le protocole IPv6 et l'Internet des objets | 294 654 | 294 654 |  |
| 15 | Réseau hertzien large bande de Madagascar | 737 250 | 245 750 |  |
| 16 | Création d'un centre pour l'innovation en matière de cybersécurité pour la région des Etats arabes | 1 966 000 | 739 708 |  |
| 17 | Initiative "Connecter une école, connecter une communauté" dans l'Etat de Palestine, Projet II | 40 000 | 110 000 |  |
| 18 | Centre régional sur l'accessibilité des TIC pour les personnes handicapées | 49 150 | 73 725 | 25 000 |
| 19 | Réseau hertzien large bande en Afrique | 78 640 | 171 237 | 138 500 |
| 20 | Réseau hertzien large bande – Djibouti | 840 465 |  |  |
| 21 | Réseau hertzien large bande – Mali |  | 840 465 |  |
| 22 | Réseau hertzien large bande – Burkina Faso | 840 465 |  |  |
| 23 | Réseau hertzien large bande – Eswatini | 447 265 | 393 200 |  |
| 24 | Renforcement des capacités de communication par satellite et solutions en matière de communications d'urgence par satellite pour les îles du Pacifique | 98 300 | 491 500 |  |
| 25 | Etendre les services de télémédecine dans les zones isolées du Zimbabwe | 282 742 | 68 810 |  |
| 26 | Universités d'Argentine à l'UIT | 66 932 |  |  |
| 27 | Création d'une équipe CIRT nationale au Burundi | 231 453 |  |  |
| 28 | Création d'une équipe CIRT chargée des communications | 305 394 |  |  |
| 29 | Soutien à la mise en place de l'Agence nationale des télécommunications (ANATEL, Brésil) | 35 748 490 |  |  |
| 30 | Elaboration d'une stratégie pour l'application des bonnes pratiques internationales dans le cadre de l'assignation du spectre attribué au service mobile IMT en Colombie | 104 993 |  |  |
| 31 | Développement des connaissances des spécialistes de l'ICE en matière de technologie | 290 438 |  |  |
| 32 | Réforme de la loi générale sur les télécommunications de la République dominicaine (INDOTEL) | 171 572 |  |  |
| 33 | Programme conjoint sur l'utilisation de la santé sur mobile dans la lutte contre les maladies non transmissibles | 170 215 |  |  |
| 34 | La santé sur mobile au service du renforcement de la prévention et de la lutte contre le diabète au niveau national – Tunisie | 294 900 |  |  |
| 35 | Master en ligne en gestion des communications (eMCM) |  |  |  |
| 36 | Fourniture d'un programme de formation à la gestion du spectre (SMTP) |  |  |  |
| 37 | Fourniture d'un programme de formation à la gestion du spectre (SMTP) |  |  |  |
| 38 | Elaboration d'un kit pratique pour une politique/une gouvernance en faveur de l'innovation dans le secteur des TIC et pour un écosystème d'innovation centré sur les TIC‑II | 87 743 |  |  |
| 39 | Système de base pour la gestion nationale du spectre | 87 743 |  |  |
| 40 | Nouvelles améliorations apportées au logiciel de gestion du spectre pour les pays en développement (SMS4DC) | 87 743 |  |  |
| 41 | Intégrer les ODD dans les applications TIC | 404 947 |  |  |
| 42 | Initiative mondiale en faveur de l'inclusion financière | 672 372 |  |  |
| 43 | Mise en oeuvre de l'Initiative mondiale en faveur de l'inclusion financière au niveau national en Chine | 224 124 |  |  |
| 44 | Atelier national d'aide à la gestion du spectre | 163 532 |  |  |
| 45 | Elaboration d'un kit pratique pour une politique/une gouvernance en faveur de l'innovation dans le secteur des TIC et pour un écosystème d'innovation centré sur les TIC | 109 021 |  |  |
| 46 | Coopération et partenariat TRA-EAU dans le domaine des TIC | 147 450 |  |  |
| 47 | Stages de codage et formation aux TIC pour les jeunes filles en Afrique ‑ phase 1 | 600 637 |  |  |
| 48 | Convention de délégation PRIDA-UIT en vue de l'action | 5 642 939 | 564 294 |  |
| 49 | Mise en oeuvre du volet adaptation aux effets des changements climatiques du projet concernant les communications par satellite, les capacités de communication et les solutions en matière de communications d'urgence pour les petits Etats insulaires en développement du Pacifique | 112 859 |  |  |
| 50 | Plans directeurs pour la gestion du spectre et assistance fournie aux pays en ce qui concerne la gestion du spectre | 367 940 |  |  |
| 51 | Renforcement des capacités pour lutter contre le détournement des numéros de téléphone dans les pays insulaires du Pacifique | 147 450 |  | 9 830 |
| 52 | Télécommunications d'urgence en Asie et dans le Pacifique | 168 290 |  |  |
| 53 | Cybersécurité dans les pays insulaires du Pacifique | 157 772 |  |  |
| 54 | Favoriser un environnement politique et réglementaire propice en Asie-Pacifique | 225 087 |  |  |
| 55 | Tirer parti des TIC pour favoriser l'économie numérique et une société numérique inclusive | 156 720 |  |  |
| 56 | Promouvoir le développement des infrastructures pour améliorer la connectivité numérique en Asie-Pacifique | 242 968 |  |  |
| 57 | Pôle centralisé de connaissances et d'innovation au service de la santé sur mobile pour l'Europe | 3 385 763 |  |  |
| 58 | Services consultatifs fournis à la Commission des technologies de l'information et de la communication (CITC) d'Arabie Saoudite | 2 402 649 |  |  |
| 59 | Programme de formation UIT-NBTC 2018 | 42 977 |  |  |
| 60 | Renforcement des capacités à travers les Centres d'excellence | 245 750 |  |  |
| 61 | Renforcement des capacités sur les écosystèmes d'innovation centrés sur les TIC | 82 480 |  |  |
| 62 | Assistance en vue de la création de systèmes-cadres nationaux de base pour la gestion du spectre | 164 670 |  |  |
| 63 | Centre international de recherche, de développement et de test des nouveaux équipements et services et des nouvelles technologies – phase 1 | 169 130 |  | 100 000 |
|  | **TOTAL** | **59 870 244** | **6 109 954** | **2 433 681** |
|  |  | 88% | 9% | 3% |

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. A des fins de notification, toutes les données financières sont converties en CHF suivant le taux de change comptable de l'UIT valable en décembre 2018. [↑](#footnote-ref-1)
2. Veuillez noter que certains projets concernent plusieurs domaines d'activité. [↑](#footnote-ref-2)
3. Les montants sont fondés sur le budget signé pour la mise en oeuvre. [↑](#footnote-ref-3)