

Taller para América Central sobre Portabilidad Numérica, Roaming y Modelización de Empresa Eficiente

Managua, Nicaragua, 5-7 Diciembre 2011

Diseño de un modelo de Empresa Eficiente compatible para todos los países de la región

Roberto Baltra Torres,
Consultor UIT

Temario

- En esta presentación se analizarán los requerimientos regulatorios, de recursos humanos y financieros para el desarrollo de una herramienta de regulación para la región. Se analizará la compatibilidad de este modelo con los modelos de costos utilizados por los Organismos de Regulación en la región.

Agenda

- Diseño de un modelo de Empresa Eficiente compatible para todos los países de la región:
 - ➔ Requerimientos regulatorios, recursos humanos y financieros
 - ➔ Compatibilidad de este modelo con los modelos de costos utilizados por los Organismos de Regulación en la región
 - ➔ Implicación de los operadores en la elaboración del modelo
 - ➔ Captura de Información.



Requerimientos regulatorios, recursos humanos y financieros

Managua, Nicaragua, 5-7 Diciembre 2011

Ventajas y Desventajas Modelo Costos

Comparación de Ventajas y Desventajas de Modelo de Costos		
Tema	Top-Down	Bottom-Up
Demanda	No requiere proyectar demanda, sin embargo utiliza al menos las estadísticas de tráficos proporcionados por el operador para determinar los costos medios.	Requiere proyectar la demanda de los servicios a través de la proyección de usuarios y los MOU, para determinar los tráficos totales de red, para diseño y uso.
Tasa de Costo de Capital, WACC	Se requiere estimar el costo del capital para determinar activos, fundamentalmente.	Se requiere estimar el costo del capital, como parámetro para tasa de descuento.
Base Histórica de Costos	Requiere un detalle de los costos históricos incurridos por el operador para fundar el cálculo de las tarifas.	Requiere algunos costos de insumos de la red y de la operación.
Depreciación	Se requiere para determinar activos a partir de la vida útil.	Es un cálculo por lo que no se requiere como información de base.
Valor Residual	No se requiere.	Es un cálculo por lo que no se requiere como información base.
Vidas Útiles	Es necesaria para determinar los activos involucrados.	Es necesaria para la depreciación y valor residual.
Las Tarifas	Responden al costo medio o incremental de la gestión pasada del operador.	Responden a una estimación futura del comportamiento de la red bajo condiciones de eficiencia económica.
Modelación	La modelación se basa en relaciones simples y requiere de implementación de cálculos avanzados.	La modelación se basa en diseño de ingeniería, funciones de producción (costos),
Asignación de Costos	La asignación se desarrolla en base a la asignación de costos directos, comunes o conjuntos.	La asignación se desarrolla en función del uso proporcional de los activos.
Políticas de Regulación	Es limitado en la inferencia que pueden tener gestiones pasadas en eventos futuros.	Es una herramienta que permite simular los escenarios de competencia y condiciones deseables de funcionamiento de mercados con actores en dominancia.

Requerimientos regulatorios

Factibilidad para Implementación de Modelos de Empresa Eficiente			
País	Ente Regulador	Sigla	Modelo de Empresa Eficiente
Costa Rica	Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos Superintendencia de Telecomunicaciones	ARESEP SUTEL	La legislación señala que la metodología puede ser cualquiera que incentive la competencia y la eficiencia, lo cual es compatible con modelos de empresa eficiente.
El Salvador	Superintendencia General de Electricidad y Telecomunicaciones	SIGET	Se observa absoluta compatibilidad para la aplicación de modelos de empresa eficiente en la determinación de las tarifas, particularmente en las de cargos de acceso.
Guatemala	Superintendencia de Telecomunicaciones	SIT	En caso de desacuerdos la opinión de peritos pudiera basarse en modelos de empresa eficiente, aunque consideradas las condiciones actuales se observa cierta resistencia a la introducción de estas metodologías.
Honduras	Comisión Nacional de Telecomunicaciones	CONATEL	Se observa absoluta compatibilidad para la aplicación de modelos de empresa eficiente en la determinación de las tarifas, particularmente en las de cargos de acceso.
Nicaragua	Instituto Nicaragüense de Telecomunicaciones y Correos	TELCOR	El uso de modelos de empresa eficiente pudiera ser de carácter referencial.
Panamá	Autoridad Nacional de los Servicios Públicos	ASEP	El uso de modelos de empresa eficiente pudiera ser de carácter referencial.
República Dominicana	Instituto Dominicano de Telecomunicaciones	INDOTEL	Se observa absoluta compatibilidad para la aplicación de modelos de empresa eficiente en la determinación de las tarifas, particularmente en las de cargos de acceso.

Recursos Humanos y Financieros

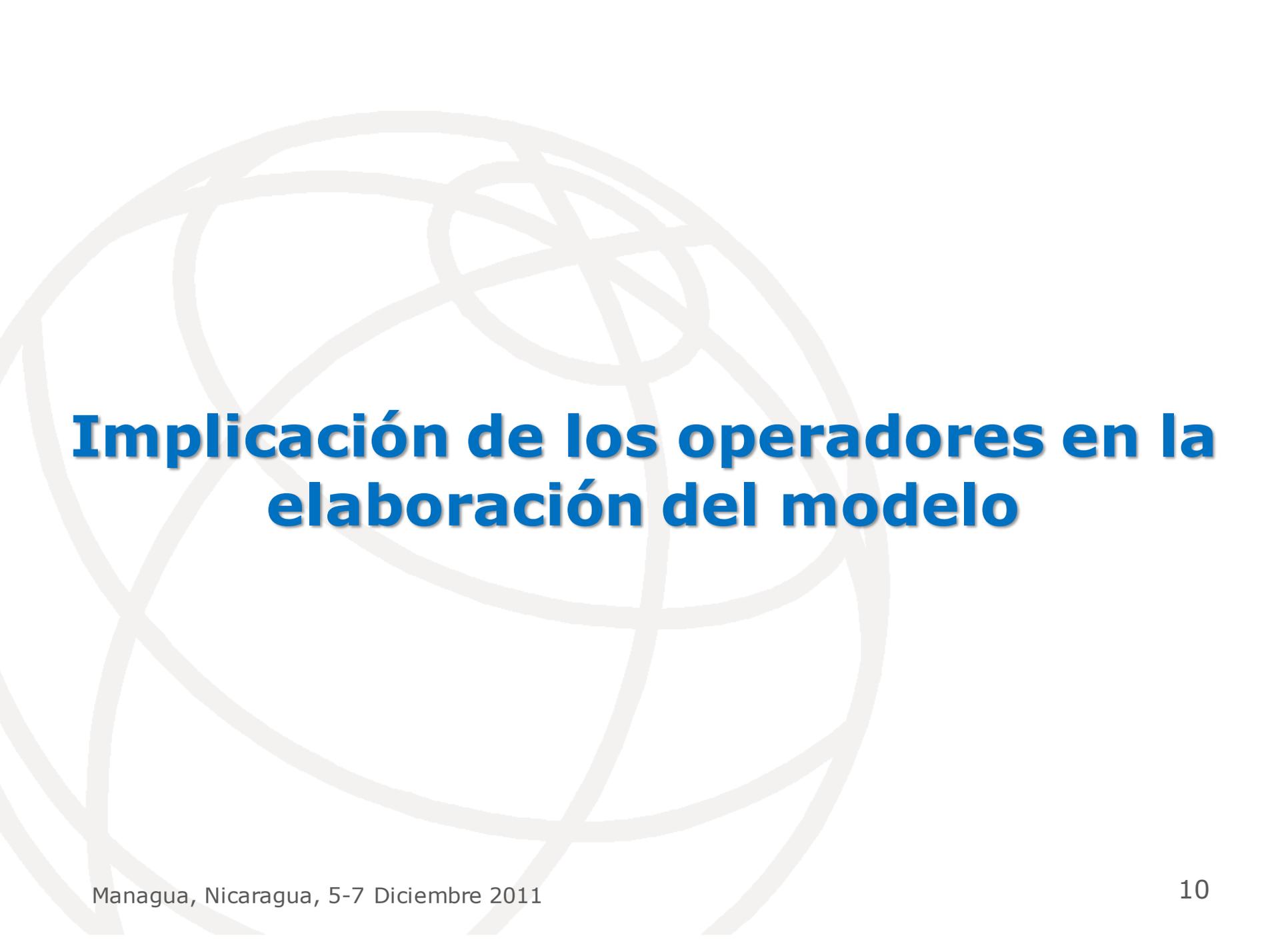
- El desarrollo de un modelo de Empresa Eficiente compatible para todos los países de la región requeriría de la dedicación de un equipo de profesionales encargado de la recopilación de información y procesamiento de datos.
- También requerirá de recursos financieros para la implementación de modelo por parte de consultores especializados.



Compatibilidad de este modelo con los modelos de costos utilizados por los Organismos de Regulación en la región

Compatibilidad del Modelo de Empresa Eficiente con Otros Desarrollos

- La determinación de la proyección de demanda de los servicios sujetos a regulación presentan plena compatibilidad.
- Los estudios del costo de capital que enfrenta cada país sigue siendo válido.
- Los costos de los elementos de red de adquisiciones recientes serán de utilidad para la implementación del modelo.
- Los costos de los recursos humanos involucrados en el diseño de la empresa y su organización.
- Los gastos operaciones de las empresas.

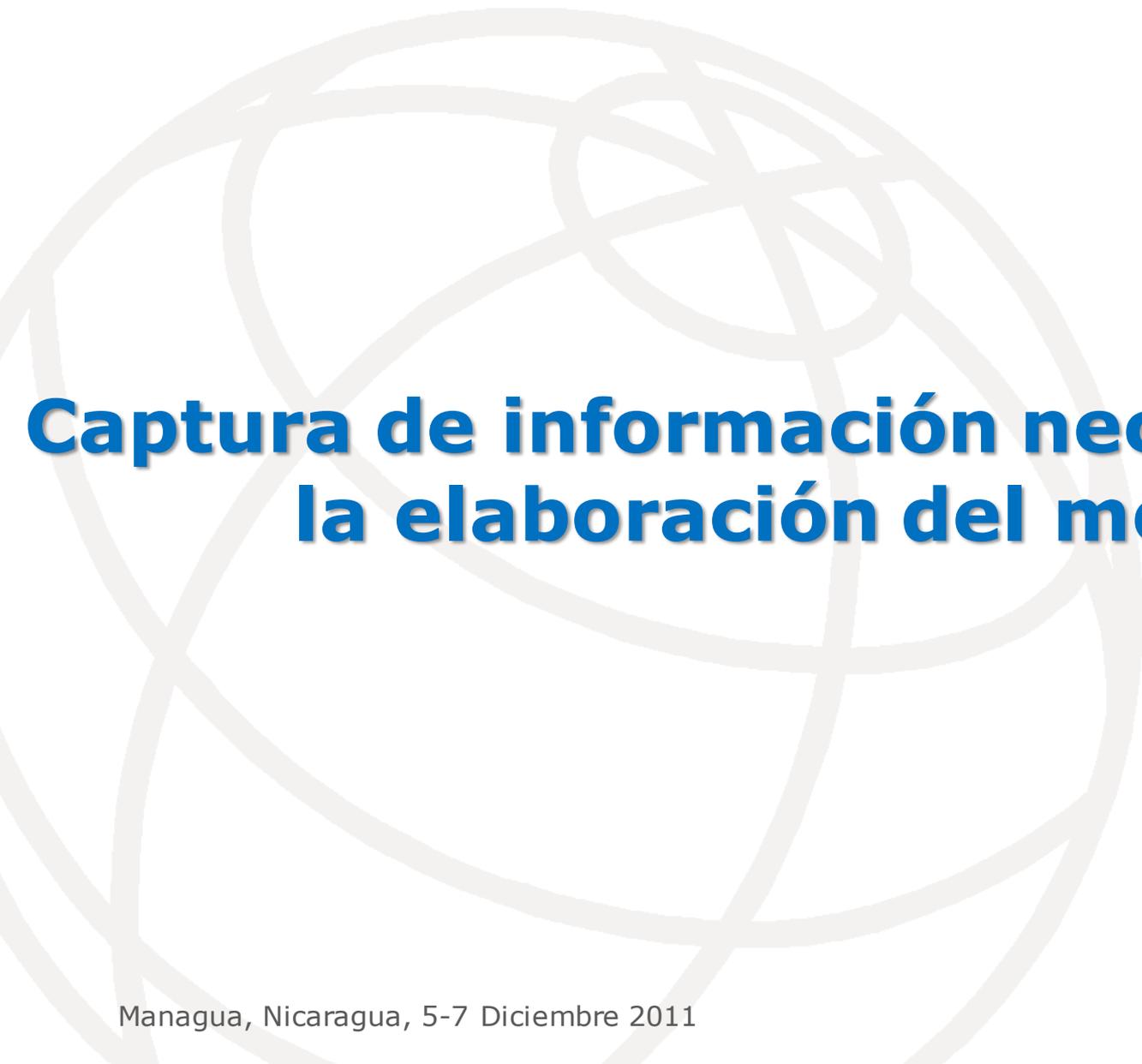


Implicación de los operadores en la elaboración del modelo

Managua, Nicaragua, 5-7 Diciembre 2011

Participación de Operadores

- La participación de los operadores es siempre deseable para disminuir las asimetrías de información que se producen en la elaboración del modelo.
- Las elecciones tecnológicas y decisiones particulares de diseño serán requeridas por parte de los operadores.
- Criterios comunes y transversales entre diferentes operadores permitirían validar supuestos y parámetros relevantes a adoptar en la modelación.



Captura de información necesaria para la elaboración del modelo

Captura de Información

- Para la captura de la información se han diseñado 18 fichas, orientadas a consultar a las empresas u operadores del mercado en análisis por parte de los entes reguladores la información requerida para el desarrollo de los modelos de empresa eficiente.
- Estos instrumentos permitirán a los entes reguladores sistematizar la información necesaria para construir modelos de costos de empresa eficiente.

Captura de Información

- Ficha 1: Información General
- Ficha 2: Demanda Horaria
- Ficha 3: Información General Diseño de Red Fija
- Ficha 4: Información General Diseño de Red Móvil
- Ficha 5: Cobertura Red Fija
- Ficha 6: Cobertura Red Móvil
- Ficha 7: Información Diseño de Red Local de Acceso
- Ficha 8: Información Diseño de Red Móvil de Acceso
- Ficha 9: Información Diseño de Red Núcleo (Fija)
- Ficha 10: Información Diseño de Red Núcleo (Móvil)
- Ficha 11: Información Diseño de Red Fija - Operaciones
- Ficha 12: Información Diseño de Red Móvil - Operaciones
- Ficha 13: Otros Gastos en Bienes y Servicios
- Ficha 14: Demanda Red Fija
- Ficha 15: Demanda Red Móvil
- Ficha 16: Inversiones Administrativas, Edificios y Terrenos
- Ficha 17: Recursos Humanos (RRHH)
- Ficha 18: Sistemas de Información

Captura de Información

- En este contexto, si bien la fuente principal de información deben ser los operadores de cada país, existen fuentes alternativas que permitirán la elaboración exitosa de esta herramienta de regulación.
- El rol de COMTELCA en esta materia puede ser fundamental, dado que permitiría que sus miembros puedan compartir datos o informaciones relevantes, comparar supuestos, cooperar para consensuar mecanismos de...

Captura de Información

- ...obtención de información a través de cotizaciones oficiales con los proveedores de equipos de telecomunicaciones o de informática, o bien, de maneras alternativas, establecer parámetros o supuestos relevantes para la modelación.
- La otra opción la representa la experiencia de los consultores especializados en la elaboración de este tipo de modelos, que mediante el cruce de datos pueden aproximarse adecuadamente ante la falta de información de parte de operadores.

Captura de Información

- Una de las grandes ventajas que presenta la adopción de una metodología de empresa eficiente para los países de la sub-región centroamericana lo representa el hecho que existen grandes similitudes entre los países que permitirían compartir información relevante para actualizar los valores de costos, permitiendo actuar de manera cooperativa. Esto permitiría avanzar en mejorar las regulaciones de tarifas beneficiando a los usuarios de Centroamérica.

Taller para América Central sobre Portabilidad Numérica, Roaming y Modelización de Empresa Eficiente

Managua, Nicaragua, 5-7 Diciembre 2011

Diseño de un modelo de Empresa Eficiente compatible para todos los países de la región

**Roberto Baltra Torres,
Consultor UIT**