|  |  |
| --- | --- |
| **الفريق الاستشاري للاتصالات الراديوية****جنيف، 28-26 أبريل 2017** | logo_A-[Converted] |
|  |  |
|  |  |
|  | **الوثيقة RAG17/9-A** |
|  | **11 أبريل 2017** |
|  | **الأصل: بالإنكليزية** |
|  |
| **الاتحاد الروسي** |
| مقترح بشأن مشروع الخطة التشغيلية الرباعية المتجددة لقطاع الاتصالات الراديوية (ITU‑R) للفترة 2021-2018 |

# 1 مقدمة

استعرض الاتحاد الروسي مشروع الخطة التشغيلية الرباعية المتجددة لقطاع الاتصالات الراديوية (ITU‑R) للفترة 2021-2018 على النحو المبين في الإضافة 2 للوثيقة RAG17/1 المقدمة من مدير مكتب الاتصالات الراديوية وكشف بعض أوجه التضارب بين الفقرات 2.3 و3.3 و2.5 التي يتعين تصويبها. وفيما يخص "الناتج 7-1.R تحسين برمجيات قطاع الاتصالات الراديوية" (انظر الفقرة 3.3)، لا توجد نتائج ونواتج ذات صلة في الفقرتين 2.3 و1.5. وبغية تصويب أوجه التضارب هذه، يقترح الاتحاد الروسي إدراج نتائج إضافية في الجدولين تحت الفقرتين 2.3 و1.5 - "7-1.R: تقليل وقت معالجة بطاقات التبليغ عن الشبكات الساتلية في قطاع الاتصالات الراديوية" فيما يتعلق بالهدف R.1 مع مؤشرات النتائج التالية:

• الوقت المتوسط لمعالجة معلومات النشر المسبق (API) للشبكات الساتلية؛

• الوقت المتوسط لمعالجة نشر طلبات التنسيق بشأن الشبكات الساتلية؛

• الوقت المتوسط لمعالجة التبليغ عن الشبكات الساتلية بموجب المادة 11؛

• الوقت المتوسط لمعالجة التبليغ عن المحطات الأرضية بموجب المادة 11؛

• الوقت المتوسط لمعالجة الشبكات الساتلية المقدمة بموجب الفقرة 6.2.4/3.1.4 من المادة 4 من التذييلين 30/30A؛

• الوقت المتوسط لمعالجة الشبكات الساتلية المقدمة بموجب الفقرة 1.6 من المادة 6 والفقرة 2.7 من المادة 7 من التذييل 30B.

ويمكن استخلاص قيم مؤشرات النتائج هذه من البيانات الإحصائية المتعلقة بمعالجة بطاقات التبليغ عن الشبكات الساتلية التي ينشرها المكتب في الموقع الإلكتروني للاتحاد (<https://www.itu.int/ITU-R/go/space-statistics/en>).

وبالإضافة إلى ذلك، اقترح الاتحاد الروسي إدخال بعض التعديلات الصياغية في الفقرتين 2.3 و1.5 لتحسين صياغة النص.

# 2 المقترح

يدعو الاتحاد الروسي اجتماع الفريق الاستشاري للاتصالات الراديوية إلى النظر في تصويبات مشروع الخطة التشغيلية الرباعية المتجددة لقطاع الاتصالات الراديوية للفترة 2021-2018 على النحو المبين في هذه الوثيقة.

**1 مقدمة**

وضعت الخطة التشغيلية الرباعية المتجددة لقطاع الاتصالات الراديوية (ITU‑R) على نحو يتماشى بالكامل مع خطة الاتحاد الاستراتيجية للفترة 2021-2018، وفي حدود الخطة المالية للفترة 2021‑2018 وميزانيات فترات السنتين المقابلة. ويتبع هيكل الخطة إطار قطاع الاتصالات الراديوية القائم على النتائج، الذي يوضح أهداف القطاع والنتائج المقابلة ومؤشرات قياس التقدم المحرز، فضلاً عن النواتج (المنتجات والخدمات) الناتجة عن أنشطة القطاع.

وستكمل الآليات الداخلية التالية عمليات التخطيط والتنفيذ والمراقبة والتقييم لدى مكتب الاتصالات الراديوية (BR):

*’1‘* خطط عمل دوائر وشعب مكتب الاتصالات الراديوية،

*’2‘* اتفاقات مستوى الخدمة (SLA) لتخطيط خدمات الدعم ومراقبتها وتقييمها.



**رؤية الات‍حاد ورسالته**

**أهداف ونتائج
قطاع الاتصالات الراديوية**

**أهداف ونتائج
قطاع تقييس الاتصالات**

**أهداف ونتائج
قطاع تنمية الاتصالات**

**نواتج قطاع الاتصالات الراديوية**

**نواتج قطاع تقييس الاتصالات**

**نواتج قطاع تنمية الاتصالات**

**النواتج المشتركة بين القطاعات**

**مكتب الاتصالات الراديوية**

**مكتب تقييس الاتصالات**

**مكتب تنمية الاتصالات**

**الأمانة العامة**

**أهداف ونتائج الات‍حاد
المشتركة بين القطاعات**

**الغايات الاستراتيجية والمقاصد**

**النمو**

**الشمول**

**الاستدامة**

**الابتكار والشراكة**

العوامل التمكينية
عمليات الدعم

**الأمانة**

نطاق الخطة التشغيلية لقطاع الاتصالات الراديوية

*الشكل 1: الخطة التشغيلية لقطاع الاتصالات الراديوية والإطار الاستراتيجي للاتحاد للفترة 2019-2016*

**2 الخطوط العريضة لقطاع الاتصالات الراديوية وأولوياته الرئيسية**

ستتميز الفترة 2021-2018 بتنفيذ قرارات جمعية الاتصالات الراديوية لعام 2015 (RA-15) والمؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2015 (WRC-15) والأعمال التحضيرية لجمعية الاتصالات الراديوية لعام 2019 والمؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2019 ووضع معايير رئيسية وأفضل الممارسات في مجال الاتصالات الراديوية. وترد الموضوعات الأساسية أدناه طبقاً للأنشطة التشغيلية الأربعة لقطاع الاتصالات الراديوية وأنشطة الدعم التي يقدمها مكتب الاتصالات الراديوية:

**1.2 وضع وتحديث لوائح دولية بشأن استعمال الطيف الراديوي والمدارات الساتلية**

• تنفيذ قرارات المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2015 (WRC-15)،

• اعتماد لجنة لوائح الراديو القواعد الإجرائية ذات الصلة.

**2.2 تنفيذ وتطبيق اللوائح الدولية على استعمال طيف الترددات الراديوية والمدارات الساتلية**

• تطوير الأدوات البرمجية المتصلة بتطبيق لوائح الراديو والقواعد الإجرائية ذات الصلة وإتاحتها للأعضاء،

• التطبيق الملائم وفي الوقت المناسب لأحكام لوائح الراديو والاتفاقات الإقليمية السارية بشأن خدمات الأرض والخدمات الفضائية، وتحديث السجل الأساسي الدولي للترددات (MIFR) وخطط وقوائم التخصيصات و/أو التعيينات،

• مراقبة حالات التداخل الضار وبصورة أعم حالات النزاع على تقاسم موارد الطيف/ المدارات وتسوية هذه الحالات،

• المنشورات ذات الصلة (النشرة الإعلامية الدولية للترددات الصادرة عن مكتب الاتصالات الراديوية ومنشورات الخدمات البحرية وقائمة محطات المراقبة الدولية).

**3.2 إصدار وتحديث توصيات وتقارير وكتيبات عالمية بشأن الاستخدام الأكفأ لطيف الترددات الراديوية والمدارات الساتلية**

• التحضير في إطار لجان دراسات قطاع الاتصالات الراديوية لانعقاد جمعية الاتصالات الراديوية لعام 2019 (RA-19) والمؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2019 (WRC‑19)، بالتعاون الوثيق مع الأفرقة الإقليمية، بما في ذلك وضع مشاريع النصوص التقنية والتنظيمية والإجرائية دعماً لأعمال الدورة الثانية للاجتماع التحضيري للمؤتمر (CPM19-2)،

• إعداد توصيات وتقارير وكتيبات رئيسية، لا سيما بشأن السطح البيني الراديوي للاتصالات المتنقلة الدولية لعام 2020، بالتعاون الوثيق مع قطاع تقييس الاتصالات والمنظمات الإقليمية والهيئات الأخرى المعنية بوضع المعايير.

**4.2 إعلام الأعضاء ومساعدتهم في أمور الاتصالات الراديوية**

• نشر منتجات قطاع الاتصالات الراديوية والترويج لها (مثل لوائح الراديو والتوصيات والتقارير والكتيبات)،

• القيام بما يلي، بالتعاون الوثيق مع القطاعين الآخرين ومكاتب الاتحاد الإقليمية والمنظمات الإقليمية ذات الصلة والأعضاء،

o نشر المعلومات وتبادلها، بما في ذلك المعلومات المتعلقة بالحلقات الدراسية والمؤتمرات وورش العمل وغيرها من الأحداث العالمية والإقليمية للاتصالات الراديوية،

o مساعدة الأعضاء على مواجهة التحديات الناشئة عن تطوير خدمات الاتصالات الراديوية لديهم، وبخاصة فيما يتعلق بالانتقال إلى الإذاعة التلفزيونية الرقمية وتوزيع المكاسب الرقمية.

**5.2 أنشطة الدعم التي يقدمها مكتب الاتصالات الراديوية**

• التطوير المستمر للأدوات البرمجية الخاصة بمكتب الاتصالات الراديوية وتحسينها وصيانتها، بهدف الحفاظ على مستوى عال من الكفاءة والاعتمادية وسهولة الاستخدام ورضا الأعضاء،

• الدعم اللوجستي والإداري للجان دراسات قطاع الاتصالات الراديوية والمشاركة في أنشطة الأفرقة الإقليمية ذات الصلة،

• تقديم المساعدة للأعضاء، بالتعاون الوثيق مع المكتبين الآخرين ومكاتب الاتحاد الإقليمية والمنظمات الإقليمية.

**3 إطار نتائج قطاع الاتصالات الراديوية للفترة 2021-2018**

**1.3 الارتباط بالغايات الاستراتيجية للاتحاد[[1]](#footnote-1)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **أهداف قطاع الاتصالات الراديوية** | **الغاية 1:النمو** | **الغاية 2:الشمول** | **الغاية 3:الاستدامة** | **الغاية 4:الابتكار والشراكة** |
| **1.R** الاستجابة بطريقة رشيدة وعادلة وفعّالة واقتصادية وفي الوقت المناسب لمتطلبات أعضاء الاتحاد من موارد طيف الترددات الراديوية والمدارات الساتلية مع تفادي التداخل الضار | **☑** | **🗸** | **🗸** | **🗸** |
| **2.R** ضمان التوصيلية وإمكانية التشغيل البيني في العالم وتحسين الأداء والنوعية والقدرة على تحمل تكاليف الخدمة وتقديم الخدمات في الوقت المناسب وتحقيق مردودية الأنظمة بشكل عام في مجال الاتصالات الراديوية، بما في ذلك من خلال وضع المعايير الدولية | **☑** | **🗸** | **🗸** | **🗸** |
| **3.R** تشجيع اكتساب وتقاسم المعارف والدراية الفنية في مجال الاتصالات الراديوية |  | **☑** |  |  |

**2.3 أهداف قطاع الاتصالات الراديوية ونتائجه ونواتجه**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| الأهداف | 1.R الاستجابة بطريقة رشيدة وعادلة وفعّالة واقتصادية وفي الوقت المناسب لمتطلبات أعضاء الات‍حاد من موارد طيف الترددات الراديوية والمدارات الساتلية مع تفادي التداخل الضار | 2.R ضمان التوصيلية وإمكانية التشغيل البيني في العالم وتحسين الأداء والنوعية والقدرة على تحمل تكاليف الخدمة وتقديم الخدمة في الوقت المناسب وتحقيق مردودية الأنظمة بشكل عام في مجال الاتصالات الراديوية، بما في ذلك من خلال وضع المعايير الدولية | 3.R تشجيع اكتساب وتقاسم المعارف والدراية الفنية في مجال الاتصالات الراديوية |
| النتائج | **1-1.R**: زيادة عدد البلدان التي لديها شبكات ساتلية ومحطات أرضية مسجلة في السجل الأساسي الدولي للترددات (MIFR)**2-1.R**: زيادة عدد البلدان التي لديها تخصيصات تردد لخدمات للأرض مسجلة في السجل الأساسي الدولي للترددات**3-1.R**: زيادة النسبة المئوية للتخصيصات المسجّلة في السجل الأساسي الدولي للترددات مع نتائج إيجابية**4-1.R**: زيادة النسبة المئوية للبلدان التي استكملت عملية الانتقال إلى الإذاعة التلفزيونية الرقمية للأرض**5-1.R**: زيادة النسبة المئوية للطيف المخصص للشبكات الساتلية والخالي من التداخلات الضارة**6-1.R**: زيادة النسبة المئوية من التخصيصات لخدمات الأرض المسجلة في السجل الأساسي والخالية من التداخلات الضارة**7-1.R**: تقليل وقت معالجة بطاقات التبليغ عن الشبكات الساتلية في قطاع الاتصالات الراديوية (بالأشهر) | **1-2.R**: زيادة عدد المشتركين في النفاذ إلى النطاق العريض المتنقل بما في ذلك المشتركون في الاتصالات المتنقلة الدولية (IMT)**2-2.R**: خفض سلة أسعار النطاق العريض المتنقل كنسبة من الدخل القومي الإجمالي (GNI) للفرد**3-2.R**: زيادة عدد الوصلات الثابتة وزيادة مقدار الحركة المتداولة عبر الخدمة الثابتة (Tbit/s)**4-2.R**: زيادة عدد الأسر التي لديها استقبال للتلفزيون الرقمي للأرض**5-2.R**: زيادة عدد المرسلات المستجيبات الساتلية (بعرض نطاق مكافئ MHz 36) العاملة والسعة المقابلة (Tbit/s). عدد المطاريف ذات الفتحات الصغيرة جداً (VSAT) وعدد الأسر التي لديها استقبال للتلفزيون الساتلي**6-2.R**: زيادة عدد الأجهزة المزودة بإمكانية استقبال إشارات خدمة الملاحة الراديوية الساتلية**7-2.R**: زيادة عدد سواتل استكشاف الأرض العاملة والكمية المقابلة من الصور المرسلة واستبانتها وحجم البيانات التي يتم تن‍زيلها (Tbytes) | **1-3.R**: زيادة المعارف والدراية الفنية بشأن لوائح الراديو والقواعد الإجرائية والاتفاقات الإقليمية والتوصيات وأفضل الممارسات المتعلقة باستعمال الطيف**2-3.R**: زيادة المشاركة في أنشطة قطاع الاتصالات الراديوية (بوسائل منها المشاركة عن بُعد) وخاصة مشاركة البلدان النامية |
| النواتج | - الوثائق الختامية للمؤتمرات العالمية للاتصالات الراديوية وتحديث لوائح الراديو- الوثائق الختامية للمؤتمرات الإقليمية للاتصالات الراديوية والاتفاقات الإقليمية- اعتماد لجنة لوائح الراديو (RRB) لقواعد إجرائية- نتائج معالجة بطاقات التبليغ عن الخدمات الفضائية - نتائج معالجة بطاقات التبليغ عن خدمات الأرض - قرارات لجنة لوائح الراديو خلاف اعتماد القواعد الإجرائية- تحسين برمجيات قطاع الاتصالات الراديوية | - قرارات جمعية الاتصالات الراديوية، القرارات ITU-R- توصيات وتقارير قطاع الاتصالات الراديوية (بما في ذلك تقرير الاجتماع التحضيري للمؤتمر) والكتيبات- المشورة من الفريق الاستشاري للاتصالات الراديوية | - منشورات قطاع الاتصالات الراديوية- تقديم المساعدة إلى الأعضاء، خاصةً البلدان النامية وأقل البلدان نمواً- الاتصال/الدعم في مجال أنشطة التنمية- حلقات دراسية وورش عمل وفعاليات أخرى |
| النواتج التالية هي نواتج لأنشطة الهيئات الإدارية للات‍حاد وتسهم في تنفيذ جميع أهداف الات‍حاد:- المقررات والقرارات والتوصيات والنتائج الأخرى لمؤتمر المندوبين المفوضين- المقررات والقرارات الصادرة عن المجلس فضلاً عن نتائج أعمال أفرقة العمل التابعة للمجلس |

**3.3 توزيع الموارد على أهداف قطاع الاتصالات الراديوية ونواتجه للفترة 2021-2018**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ⏹ الهدف 1.R⏹ الهدف 2.R⏹ الهدف 3.R

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **1.R** الاستجابة بطريقة رشيدة وعادلة وفعّالة واقتصادية وفي الوقت المناسب لمتطلبات أعضاء الات‍حاد من موارد طيف الترددات الراديوية والمدارات الساتلية مع تفادي التداخل الضار | **%61** |  |
| **2.R** ضمان التوصيلية وإمكانية التشغيل البيني في العالم وتحسين الأداء والنوعية والقدرة على تحمل تكاليف الخدمة وتقديم الخدمة في الوقت المناسب وتحقيق مردودية الأنظمة بشكل عام في مجال الاتصالات الراديوية، بما في ذلك من خلال وضع المعايير الدولية | **%14** |  |
| **3.R** تشجيع اكتساب وتقاسم المعارف والدراية الفنية في مجال الاتصالات الراديوية | **%25** |  |

 | **التوزيع المخطط للموارد لكل ناتج**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **% من الإجمالي** | **% من الهدف** |
| **1-1.R** الوثائق الختامية للمؤتمرات العالمية للاتصالات الراديوية وتحديث لوائح الراديو | %5,4 | **%8,8** |
| **2-1.R** الوثائق الختامية للمؤتمرات الإقليمية للاتصالات الراديوية والاتفاقات الإقليمية | %0,5 | **%0,8** |
| **3-1.R** اعتماد لجنة لوائح الراديو (RRB) لقواعد إجرائية | %2,0 | **%3,3** |
| **4-1.R** نتائج معالجة بطاقات التبليغ عن الخدمات الفضائية والأنشطة الأخرى ذات الصلة | %24,4 | **%39,9** |
| **5-1.R** نتائج معالجة بطاقات التبليغ عن خدمات الأرض والأنشطة الأخرى ذات الصلة | %12,1 | **%19,8** |
| **6-1.R** قرارات لجنة لوائح الراديو خلاف اعتماد القواعد الإجرائية | %2,0 | **%3,3** |
| **7-1.R** تحسين برمجيات قطاع الاتصالات الراديوية | %12,4 | **%20,2** |
| **1-2.R** قرارات جمعية الاتصالات الراديوية، قرارات قطاع الاتصالات الراديوية | %2,4 | **%17,4** |
| **2-2.R** توصيات وتقارير قطاع الاتصالات الراديوية (بما في ذلك تقرير الاجتماع التحضيري للمؤتمر) والكتيبات | %9,1 | **%65,6** |
| **3-2.R** المشورة من الفريق الاستشاري للاتصالات الراديوية | %1,8 | **%13,3** |
| **1-3.R** منشورات قطاع الاتصالات الراديوية | %12,4 | **%49,4** |
| **2-3.R** تقديم المساعدة إلى الأعضاء، خاصةً البلدان النامية وأقل البلدان نمواً | %3,9 | **%15,7** |
| **3-3.R** الاتصال/الدعم في مجال أنشطة التنمية | %2,3 | **%9,1** |
| **4-3.R** حلقات دراسية وورش عمل وفعاليات أخرى | %5,5 | **%22,0** |
| **مؤتمر المندوبين المفوضين**: المقررات والقرارات والتوصيات والنواتج الأخرى لمؤتمر المندوبين المفوضين\* | %1,5 | **%1,5** |
| **المجلس/أفرقة العمل التابعة للمجلس**: مقررات وقرارات المجلس، إلى جانب نواتج أفرقة العمل التابعة للمجلس\* | %2,2 | **%2,2** |
|  |  |  |

 |

 \*   تكلفة هذه النواتج موزعة على جميع أهداف الاتحاد.

**4 تحليل المخاطر**

انتقالاً من الاستراتيجية إلى التنفيذ، تم تحديد وتحليل وتقييم المخاطر التشغيلية الكبيرة التالية المعروضة في الجدول أدناه. وتضطلع المكاتب وكل دائرة على حدة بإدارة جميع المخاطر المرتبطة بتحقيق النتائج المقابلة.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| بؤرة الخطر | وصف الخطر | الاحتمال | مستوى التأثير | إجراءات التخفيف[[2]](#footnote-2) |
| خطر تشغيلي |  **أ )** الفقدان الكلي أو الجزئي لسلامة البيانات في السجل الأساسي الدولي للترددات (MIFR) أو في أي من الخطط، مما يؤدي إلى عدم كفاية حماية حقوق الإدارات في استعمال موارد الطيف/المدار**ب)** الفقدان الكلي أو الجزئي للعمليات أثناء معالجة بطاقات التبليغ مما يؤدي إلى تأخر الاعتراف بحقوق الإدارات في استعمال موارد الطيف/المدار، ومخاطر على الاستثمارات المقابلة. | منخفض | مرتفع جداً | - حفظ نسخ احتياطية من البيانات بصورة يومية- تطوير برنامج أمن رفيع المستوى للبيانات- القدرة على استعادة البيانات/العملية في غضون فترة زمنية محدودة |
| **ج)** وقوع تداخل ضار (مثلاً بسبب عدم التقيد بالأحكام التنظيمية)، يؤدي إلى تعطل خدمات الاتصالات الراديوية التي يقدمها الأعضاء. | منخفض | مرتفع | - تعزيز بناء القدرات بشأن اللوائح الدولية، من خلال حلقات دراسية عالمية وإقليمية، وأيّ أحداث مناسبة أخرى- تقديم مكتب الاتصالات الراديوية المساعدة على تطبيق اللوائح الدولية- تعزيز التنسيق الإقليمي أو دون الإقليمي لتسوية مشاكل التداخل، بدعم من مكتب الاتصالات الراديوية- تقديم تقارير عن تسوية حالات التداخل الضار والإبلاغ عنها وتقديم المساعدة وفقاً للتعليمات الموجهة لمدير المكتب في القرار 186 (بوسان، 2014) |
| خطر تنظيمي | عدم كفاية المرافق لعقد الاجتماعات في الاتحاد الدولي للاتصالات (مثلاً بسبب عدم وجود قاعات للاجتماعات وازدحام جدول الاجتماعات)، مما يؤدي إلى عدم رضا الأعضاء والتأخر في برامج العمل. | متوسط | مرتفع | - عقد المزيد من الاجتماعات بالخارج- زيادة استعمال قاعات الاجتماعات الافتراضية بالنسبة للاجتماعات الصغيرة |

**5 أهداف قطاع الاتصالات الراديوية ونتائجه ونواتجه للفترة 2021-2018**

سيتم الوفاء بأهداف قطاع الاتصالات الراديوية من خلال تحقيق النتائج ذات الصلة، عن طريق تنفيذ النواتج. وتساهم أهداف قطاع الاتصالات الراديوية، في سياق اختصاص القطاع، في تحقيق الغايات الشاملة للاتحاد. ويساهم مكتب الاتصالات الراديوية كذلك في تنفيذ الأهداف والنتائج والنواتج ال‍مشتركة بين القطاعات (المعروضة في الخطة التشغيلية للأمانة العامة).

**1.5 1.R الاستجابة بطريقة رشيدة وعادلة وفعّالة واقتصادية وفي الوقت المناسب لمتطلبات أعضاء الات‍حاد من موارد طيف الترددات الراديوية والمدارات الساتلية مع تفادي التداخل الضار**

| النتيجة | مؤشر النتائج  | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | الهدف لعام 2020 | المصدر |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1-1.R: زيادة عدد البلدان التي لديها شبكات ساتلية ومحطات أرضية مسجلة في السجل الأساسي الدولي للترددات (MIFR) | عدد البلدان التي لديها شبكات ساتلية مسجلة في السجل الأساسي الدولي للترددات | 49 | 51 | 52 | 56 | 70 | مكتب الاتصالات الراديوية/السجل الأساسي الدولي للترددات |
| عدد البلدان التي لديها محطات أرضية مسجلة في السجل الأساسي الدولي للترددات | 82 | 82 | 76 | 77 | 120 |
| 2-1.R: زيادة عدد البلدان التي لديها تخصيصات تردد لخدمات للأرض مسجلة في السجل الأساسي الدولي للترددات | عدد البلدان التي لديها تخصيصات تردد لخدمات للأرض مسجلة في السجل الأساسي الدولي للترددات | 188 | 188 | 190 | 190 | 193 | مكتب الاتصالات الراديوية/السجل الأساسي الدولي للترددات |
| عدد البلدان التي سجلت تخصيصات تردد لخدمات للأرض في السجل الأساسي الدولي للترددات خلال السنوات الأربع الأخيرة | 74 | 78 | 84 | 79 | 90 |
| 3-1.R: زيادة النسبة المئوية للتخصيصات المسجّلة في السجل الأساسي الدولي للترددات مع نتائج إيجابية | رهناً بالتنسيق (خدمات الأرض) | %99,86 | %99,86 | %99,87 | %99,88 | %99,99 | مكتب الاتصالات الراديوية/السجل الأساسي الدولي للترددات |
| رهناً بخطة (خدمات الأرض) | %92,66 | %92,81 | %74,46 | %74,32 | %75 |
| مؤشرات نتائج أخرى | %98,29 | %98,34 | %98,37 | %98,46 | %98 |
| 4-1.R: زيادة النسبة المئوية للبلدان التي استكملت عملية الانتقال إلى الإذاعة التلفزيونية الرقمية للأرض | النسبة المئوية للبلدان التي استكملت عملية الانتقال إلى الإذاعة التلفزيونية الرقمية للأرض | %3,6 | %17 | %27 | %42 | 70 % | مكتب الاتصالات الراديوية ومكتب تنمية الاتصالات |
| 5-1.R: زيادة النسبة المئوية للطيف المخصص للشبكات الساتلية والخالي من التداخلات الضارة | النسبة المئوية للطيف المخصص للشبكات الساتلية والخالي من التداخلات الضارة  | %99,97 | %99,97 | %99,96 | %99,96 | %99,99 | مكتب الاتصالات الراديوية/السجل الأساسي الدولي للترددات |
| 6-1.R: زيادة النسبة المئوية من التخصيصات لخدمات الأرض المسجلة في السجل الأساسي والخالية من التداخلات الضارة | النسبة المئوية من التخصيصات لخدمات الأرض المسجلة في السجل الأساسي والخالية من التداخلات الضارة (استناداً إلى عدد الحالات التي أُبلغ بها الاتحاد خلال السنوات الأربع الماضية) | %99,99 | %99,99 | %99,99 | %99,90 | %99,99 | مكتب الاتصالات الراديوية/السجل الأساسي الدولي للترددات |
| 7-1.R: تقليل وقت معالجة بطاقات التبليغ عن الشبكات الساتلية في قطاع الاتصالات الراديوية (بالأشهر) | الوقت المتوسط لمعالجة معلومات النشر المسبق (API) للشبكات الساتلية | - | - | - | 1,63 | - | مكتب الاتصالات الراديوية <https://www.itu.int/ITU-R/go/space-statistics/en> |
| الوقت المتوسط لنشر طلبات التنسيق بشأن الشبكات الساتلية | - | - | - | 5,78 | - | مكتب الاتصالات الراديوية <https://www.itu.int/ITU-R/go/space-statistics/en> |
| الوقت المتوسط لمعالجة التبليغ عن الشبكات الساتلية بموجب المادة 11 | - | - | - | 1,38 | - | مكتب الاتصالات الراديوية <https://www.itu.int/ITU-R/go/space-statistics/en> |
| الوقت المتوسط لمعالجة التبليغ عن المحطات الأرضية بموجب المادة 11 | - | - | - | 2,40 | - | مكتب الاتصالات الراديوية <https://www.itu.int/ITU-R/go/space-statistics/en> |
| الوقت المتوسط لمعالجة الشبكات الساتلية المقدمة بموجب الفقرة 6.2.4/3.1.4 من المادة 4 من التذييلين 30/30A | - | - | - | 5,90 | - | مكتب الاتصالات الراديوية <https://www.itu.int/ITU-R/go/space-statistics/en> |
| الوقت المتوسط لمعالجة الشبكات الساتلية المقدمة بموجب الفقرة 1.6 من المادة 6 والفقرة 2.7 من المادة 7 من التذييل 30B. | - | - | - | 6,33 | - | مكتب الاتصالات الراديوية <https://www.itu.int/ITU-R/go/space-statistics/en> |

|  |  |
| --- | --- |
| الناتج | الموارد المالية[[3]](#footnote-3) (بآلاف الفرنكات السويسرية) |
|  | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** |
| **1-1.R**: الوثائق الختامية للمؤتمرات العالمية للاتصالات الراديوية وتحديث لوائح الراديو | 1 762 | 9 367 | 1 009 | 1 021 |
| **2-1.R**: الوثائق الختامية للمؤتمرات الإقليمية للاتصالات الراديوية والاتفاقات الإقليمية | 242 | 333 | 308 | 309 |
| **3-1.R**: اعتماد لجنة لوائح الراديو (RRB) لقواعد إجرائية | 1 268 | 1 213 | 1 238 | 1 226 |
| **4-1.R**: نتائج معالجة بطاقات التبليغ عن الخدمات الفضائية والأنشطة الأخرى ذات الصلة | 14 641 | 14 577 | 15 259 | 15 388 |
| **5-1.R**: نتائج معالجة بطاقات التبليغ عن خدمات الأرض والأنشطة الأخرى ذات الصلة | 7 475 | 7 339 | 7 371 | 7 383 |
| **6-1.R**: قرارات لجنة لوائح الراديو خلاف اعتماد القواعد الإجرائية | 1 186 | 951 | 1 422 | 1 435 |
| **7-1.R**: تحسين برمجيات قطاع الاتصالات الراديوية | 7 725 | 7 562 | 7 453 | 7 505 |
| توزيع التكلفة لمؤتمر المندوبين المفوضين وأنشطة المجلس **(مؤتمر المندوبين المفوضين، المجلس/أفرقة العمل التابعة للمجلس)** | 2 028 | 1 229 | 1 050 | 1 204 |
| **الإجمالي بالنسبة للهدف 1.R** | **36 327** | **42 571** | **35 110** | **35 471** |

**2.5 2.R ضمان التوصيلية وإمكانية التشغيل البيني في العالم وتحسين الأداء والنوعية والقدرة على تحمل تكاليف الخدمة وتقديم الخدمة في الوقت المناسب وتحقيق مردودية الأنظمة بشكل عام في مجال الاتصالات الراديوية، بما في ذلك من خلال وضع المعايير الدولية**

| النتيجة | مؤشر النتائج[[4]](#footnote-4) | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | الهدف لعام 2020 | المصدر |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1-2.R**: زيادة عدد المشتركين في النفاذ إلى النطاق العريض المتنقل بما في ذلك المشتركون في الاتصالات المتنقلة الدولية (IMT) | عدد الاشتراكات/المشتركين (bn) | 6,23/4,30 | 6,67/4,60 | 7,01/4,83 | 7,22/4,98 | 7,38/5,09[[5]](#footnote-5)\* | 9,20 | حالة النطاق العريض 2016: تقرير لجنة النطاق العريض المعنية بالتنمية الرقمية |
| النسبة المئوية لاشتراكات النطاق العريض المتنقل  | %25 | %29 | %38 | %45 | \*50% | %83,7 |
| **2-2.R**: خفض سلة أسعار النطاق العريض المتنقل كنسبة من الدخل القومي الإجمالي (GNI) للفرد | سلة أسعار النطاق العريض المتنقل كنسبة من الدخل القومي الإجمالي (GNI) للفرد (خدمة الدفع المسبق، الأجهزة المحمولة باليد MB 500)العالم |  | 8,72 | 5,50 | 3,88 |  | 4,00 | تقرير قياس مجتمع المعلومات (MIS) الصادر عن الاتحاد، طبعة 2016 |
| *البلدان النامية* |  | *1,02* | *0,75* | *0,57* |  |  |  |
| *البلدان النامية* |  | *11,6* | *7,2* | *5,1* |  |  |  |
| *أقل البلدان نمواً* |  | *30,3* | *17,0* | *11,4* |  |  |  |
| عدد البلدان التي تطبق سلة أسعار أقل من %5 | 81 | 101 | 117 | 135 |  | 193 |  |
| **3-2.R**: زيادة عدد الوصلات الثابتة وزيادة مقدار الحركة المتداولة عبر الخدمة الثابتة (Tbit/s) | عدد الوصلات الثابتة |  |  | غير متاحة | غير متاحة | غير متاحة | غير متاحة | سيتم الحصول عليها من خلال استقصاء تكنولوجيا المعلومات والاتصالات/مكتب تنمية الاتصالات |
| السعة الإجمالية (بالتيرابت في الثانية) |  |  | غير متاحة | غير متاحة | غير متاحة | غير متاحة | سيتم الحصول عليها من خلال استقصاء تكنولوجيا المعلومات والاتصالات/مكتب تنمية الاتصالات |
| **4-2.R:** زيادة عدد الأسر التي لديها استقبال للتلفزيون الرقمي للأرض | عدد الأسر التي لديها استقبال للتلفزيون الرقمي للأرض (بالملايين) | 130,1 | 164,7 | 203,3 | 252,0 |  | 453 | تقرير كتيب البيانات العالمية المتعلقة بالتلفزيون الرقمي، يونيو 2015؛ وتقرير كتيب بيانات الشركة المحدودة للأبحاث المتعلقة بالتلفزيون الرقمي |
| *عدد الأسر التي لديها استقبال للتلفزيون التماثلي للأرض (بالملايين)* | *419,5* | *364,6* | *319,8* | *261,9* |  |  |
| *إجمالي عدد الأسر التي لديها استقبال للتلفزيون الرقمي للأرض + الاستقبال التماثلي للأرض (بالملايين)* | *549,6* | *529,3* | *514,1* | *513,9* |  |  |
| النسبة المئوية للأسر التي لديها استقبال للتلفزيون الرقمي للأرض | %6,8 | %8,5 | %10,3 | %12,7 |  | %22,7 |
| النسبة المئوية للأسر التي لديها استقبال للتلفزيون التماثلي للأرض | %21,8 | %18,7 | %16,3 | %13,2 |  |  |
| النسبة المئوية للأسر التي لديها استقبال للتلفزيون الأرضي | %28,6 | %27,2 | %26,6 | %25,8 |  |  |
| **5-2.R**: عدد المرسلات المستجيبات الساتلية (بعرض نطاق مكافئ MHz 36) العاملة والسعة المقابلة (Tbit/s)؛ وعدد المطاريف ذات الفتحات الصغيرة جداً (VSAT)؛ وعدد الأسر التي لديها استقبال للتلفزيون الساتلي | عدد المرسلات المستجيبات الساتلية العاملة (بعرض نطاق مكافئ MHz 36) |  | 15 878 | 15 997 | 17 953 | 19 772 | غير متاحة | شركة Euroconsult(http://www.euroconsult-ec.com) |
| السعة المقابلة (Tbit/s) |  | 0,999 | 1,095 | 1,269 | 1,491 | غير متاحة | شركة Euroconsult(http://www.euroconsult-ec.com) |
| عدد المطاريف ذات الفتحات الصغيرة جداً (VSAT) (بالملايين) |  | 3,480 | 3,786 | 3,891 | 3,838 | غير متاحة | المنتدى العالمي للمطاريف ذات الفتحة الصغيرة جداً(<https://gvf.org>)  |
| عدد مستقبِلات البث المباشر إلى المن‍زل (DTH) (بالملايين) | 319,3 | 337,3 | 359,2 | 396,3 |  | 439 | تقرير كتيب البيانات العالمية المتعلقة بالتلفزيون الرقمي، يونيو 2015؛ وتقرير كتيب بيانات الشركة المحدودة للأبحاث المتعلقة بالتلفزيون الرقمي |
| **6-2.R**: زيادة عدد الأجهزة المزودة بإمكانية استقبال إشارات خدمة الملاحة الراديوية الساتلية | عدد الكوكبات/السواتل العاملة المزودة بالنظام العالمي للملاحة الساتلية (GNSS) | 48/2 | 48/2 | 48/2 | 75/4 | 90/5 | 144/6 | مكتب الاتصالات الراديوية/السجل الأساسي الدولي للترددات |
| عدد الأجهزة المزودة بمستقبل مدمج مزود بالنظام العالمي للملاحة الساتلية (بالمليارات) |  | 2,9 | 3,6 | \*4,5 | \*5,4 | 8 | الوكالة الأوروبية للنظام العالمي للملاحة الساتلية(https://www.gsa.europa.eu) |
| **7-2.R**: زيادة عدد سواتل استكشاف الأرض العاملة والكمية المقابلة من الصور المرسلة واستبانتها وحجم البيانات التي يتم تن‍زيلها (Tbytes) | عدد السواتل الخاصة باستشعار الأرض عن بُعد |  |  | 180 | 215 | 219 | 440 | مكتب الاتصالات الراديوية/السجل الأساسي الدولي للترددات |
| كمية الصور المرسلة (بالملايين) |  |  | غير متاحة | غير متاحة | غير متاحة | غير متاحة | سيتم الحصول عليها من خلال مكتب الأمم المتحدة لشؤون الفضاء الخارجي (UN OOSA)؛ فريق العمل الخاص المعني باستشعار الأرض عن بُعد بالأمم المتحدة |
| حجم الصور التي يتم تنزيلها (تيرابايت) |  |  | غير متاحة | غير متاحة | غير متاحة | غير متاحة | سيتم الحصول عليها من خلال مكتب الأمم المتحدة لشؤون الفضاء الخارجي (UN OOSA)؛ فريق العمل الخاص المعني باستشعار الأرض عن بُعد بالأمم المتحدة |

|  |  |
| --- | --- |
| الناتج | الموارد المالية[[6]](#footnote-6) (بآلاف الفرنكات السويسرية) |
|  | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** |
| **1-2.R**: قرارات جمعية الاتصالات الراديوية، قرارات قطاع الاتصالات الراديوية | 1 012 | 2 142 | 1 370 | 1 387 |
| **2-2.R**: توصيات وتقارير قطاع الاتصالات الراديوية (بما في ذلك تقرير الاجتماع التحضيري للمؤتمر) والكتيبات | 5 022 | 6 060 | 5 517 | 5 660 |
| **3-2.R**: المشورة من الفريق الاستشاري للاتصالات الراديوية | 1 242 | 1 270 | 995 | 1 006 |
| توزيع التكلفة لمؤتمر المندوبين المفوضين وأنشطة المجلس **(مؤتمر المندوبين المفوضين، المجلس/أفرقة العمل التابعة للمجلس)** | 433 | 283 | 243 | 283 |
| **الإجمالي بالنسبة للهدف 2.R** | **7 709** | **9 755** | **8 125** | **8 336** |

**3.5 3.R تشجيع اكتساب وتقاسم المعارف والدراية الفنية في مجال الاتصالات الراديوية**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| النتيجة | مؤشر النتائج  | 2014 | 2015 | 2016 | الهدف لعام 2020 | المصدر |
| **1-3.R**: زيادة المعارف والدراية الفنية بشأن لوائح الراديو والقواعد الإجرائية والاتفاقات الإقليمية والتوصيات وأفضل الممارسات المتعلقة باستعمال الطيف | عدد مرات تنزيل منشورات قطاع الاتصالات الراديوية المتاحة مجاناً على الإنترنت (بالملايين)[[7]](#footnote-7) | 0,9 | 0,9 | 1,0 | 4,0 | قاعدة بيانات التسجيل في أحداث الاتحاد |
| عدد أحداث بناء القدرات التي ينظمها/يدعمها مكتب الاتصالات الراديوية (حضورياً وافتراضياً) | 30 | 25 | 38 | 36 |
| عدد المشاركين في أحداث بناء القدرات التي ينظمها/يدعمها الاتحاد/مكتب الاتصالات الراديوية (خلال فترات المؤتمرات العالمية للاتصالات الراديوية) | 1 261 | 1 518 | 737 | 2 000 |
| **2-3.R**: زيادة المشاركة في أنشطة قطاع الاتصالات الراديوية (بوسائل منها المشاركة عن بُعد) وخاصة مشاركة البلدان النامية | عدد عمليات المساعدة/الأحداث التقنية بمشاركة مكتب الاتصالات الراديوية | 78 | 93 | 100 | 100 | قاعدة بيانات التسجيل في أحداث الاتحاد |
| عدد البلدان المستفيدة من المساعدة التقنية المقدمة من مكتب الاتصالات الراديوية/الأحداث التي ينظمها | 57 | 78 | 61 | 80 | قاعدة بيانات التسجيل في أحداث الاتحاد |
| عدد المشاركين/الأحداث في مؤتمرات قطاع الاتصالات الراديوية والجمعيات والاجتماعات ذات الصلة بلجان الدراسات (حضورياً وافتراضياً) | 6 385/52 | 8 972/38 | 48/6 042 |  | قاعدة بيانات التسجيل في أحداث الاتحاد |
| عدد البلدان المشاركة في الحلقات الدراسية وورش العمل واجتماعات لجان الدراسات وفرق العمل والأحداث التي ينظمها قطاع الاتصالات الراديوية (حضورياً وافتراضياً) | 103 | 161 | 130 | 193 | قاعدة بيانات التسجيل في أحداث الاتحاد |

|  |  |
| --- | --- |
| الناتج | الموارد المالية[[8]](#footnote-8) (بآلاف الفرنكات السويسرية) |
|  | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** |
| **1-3.R**: منشورات قطاع الاتصالات الراديوية | 7 737 | 5 985 | 8 328 | 8 283 |
| **2-3.R**: تقديم المساعدة إلى الأعضاء، خاصةً البلدان النامية وأقل البلدان نمواً | 2 565 | 2 392 | 2 336 | 2 353 |
| **3-3.R**: الاتصال/الدعم في مجال أنشطة التنمية | 1 484 | 1 554 | 1 281 | 1 290 |
| **4-3.R**: حلقات دراسية وورش عمل وفعاليات أخرى | 3 552 | 3 420 | 3 282 | 3 290 |
| توزيع التكلفة لمؤتمر المندوبين المفوضين وأنشطة المجلس **(مؤتمر المندوبين المفوضين، المجلس/أفرقة العمل التابعة للمجلس)** | 911 | 398 | 470 | 535 |
| **الإجمالي بالنسبة للهدف 3.R** | **16 249** | **13 749** | **15 697** | **15 751** |

**6 تنفيذ الخطة التشغيلية**

تنسق الدوائر المسؤولة في مكتب الاتصالات الراديوية النواتج المحددة في هذه الخطة التشغيلية تنفيذاً لأنشطة خطط العمل الداخلي للمكتب ولكل دائرة؛ وستشارك المكاتب الإقليمية في تنفيذ هذه الخطة التشغيلية. ويقدم مكتب الاتصالات الراديوية جزئياً والأمانة العامة بشكل أساسي خدمات الدعم الإداري، وفقاً لاتفاقات مستوى الخدمة السنوية المحددة سلفاً والمتفق عليها بين الطرفين (لتقديم الخدمات الداخلية). ويرد في الخطة التشغيلية للأمانة العامة وصف لخدمات الدعم التي تقدمها الأمانة العامة. وتخطط إدارة الاتحاد وتراقب وتقيم تحقيق النواتج وتقديم خدمات الدعم وفقاً لأهداف الاتحاد كما هو مبين في الخطة الاستراتيجية. ويركز التقرير السنوي بشأن تنفيذ الخطة الاستراتيجية على التقدم المحرز صوب تحقيق هذه الأهداف والغايات العامة. وفيما يتعلق بإدارة المخاطر، بالإضافة إلى تحليل المخاطر المدرج في هذه الخطة التشغيلية الذي تستعرضه الإدارة العليا بصورة دورية، يواصل كل مكتب/دائرة القيام بتحديد منهجي وتقييم وإدارة للمخاطر ذات الصلة بتحقيق النواتج وتقديم خدمات الدعم المعنية استناداً إلى نهج إدارة للمخاطر متعدد المستويات.

**الملحق 1: توزيع الموارد على الأهداف المشتركة بين القطاعات والغايات الاستراتيجية للاتحاد**

بآلاف الفرنكات السويسرية

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **الأهداف الاستراتيجيةللاتحاد لعام 2018** | **التكلفة الإجمالية** | **تكلفة مكتب الاتصالات الراديوية/التكلفة المباشرة** | **التكلفة المعاد توزيعها من الأمانة العامة** | **التكلفة الموزعة من مكتب تقييس الاتصالات/مكتب تنمية الاتصالات** |  | **الغاية 1**النمو | **الغاية 2**الشمول | **الغاية 3**الاستدامة | **الغاية 4**الابتكار والشراكة |  | **الغاية 1**النمو | **الغاية 2**الشمول | **الغاية 3**الاستدامة | **الغاية 4**الابتكار والشراكة |
|  |  |
| **R1** | **الهدف 1 لقطاع الاتصالات الراديوية** | 36 329 | 19 354 | 16 953 | 22 |  | **%50** | **%**30 | **%**10 | **%**10 |  | 18 165 | 10 899 | 3 633 | 3 633 |
| **R2** | **الهدف 2 لقطاع الاتصالات الراديوية** | 7 709 | 4 709 | 2 995 | 5 |  | **%50** | 30**%** | **%**10 | **%**10 |  | 3 855 | 2 313 | 771 | 771 |
| **R3** | **الهدف 3 لقطاع الاتصالات الراديوية** | 16 249 | 9 949 | 6 290 | 10 |  | %0 | **%100** | %0 | **%**0 |  | 0 | 16 249 | 0 | 0 |
| **التكلفة الإجمالية** | **60 287** | **34 012** | **26 238** | **37** |  |  |  |  |  |  | **22 020** | **29 461** | **4 404** | **4 404** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **%36,5** | **%48,9** | **%7,3** | **%7,3** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **الأهداف الاستراتيجيةللاتحاد لعام 2019** | **التكلفة الإجمالية** | **تكلفة مكتب الاتصالات الراديوية/التكلفة المباشرة** | **التكلفة المعاد توزيعها من الأمانة العامة** | **التكلفة الموزعة من مكتب تقييس الاتصالات/مكتب تنمية الاتصالات** |  | **الغاية 1**النمو | **الغاية 2**الشمول | **الغاية 3**الاستدامة | **الغاية 4**الابتكار والشراكة |  | **الغاية 1**النمو | **الغاية 2**الشمول | **الغاية 3**الاستدامة | **الغاية 4**الابتكار والشراكة |
|  |  |
| **R1** | **الهدف 1 لقطاع الاتصالات الراديوية** | 42 570 | 25 521 | 17 024 | 26 |  | **%50** | **%30** | **%10** | **%10** |  | **21 285** | **12 771** | **4 257** | **4 257** |
| **R2** | **الهدف 2 لقطاع الاتصالات الراديوية** | 9 755 | 6 712 | 3 038 | 6 |  | **%50** | **%30** | **%10** | **%10** |  | **4 877** | **2 926** | **975** | **975** |
| **R3** | **الهدف 3 لقطاع الاتصالات الراديوية** | 13 749 | 7 779 | 5 962 | 8 |  | **%0** | **%100** | **%0** | **%0** |  | **0** | **13 749** | **0** |  |
| **التكلفة الإجمالية** | **66 074** | **40 012** | **26 024** | **40** |  |  |  |  |  |  | **26 162** | **29 446** | **5 232** | **5 232** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **%39,6** | **%44,6** | **%7,9** | **%7,9** |

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. توضح الأطر وعلامات 🗸 الروابط الأولية والثانوية بالغايات. [↑](#footnote-ref-1)
2. يعين مدير المكتب مسؤولي إدارة المخاطر. [↑](#footnote-ref-2)
3. تقديرات، على وجه الخصوص للفترة 2019-2018. يخضع توزيع الموارد للسنوات التالية للتغيير وفقاً لقرارات الإدارة العليا. [↑](#footnote-ref-3)
4. القيم ذات الصلة بالمؤشرات غير متاحة بعد. [↑](#footnote-ref-4)
5. \* تقديرات. [↑](#footnote-ref-5)
6. تقديرات، على وجه الخصوص للفترة 2019-2018. يخضع توزيع الموارد للسنوات التالية للتغيير وفقاً لقرارات الإدارة العليا.

\* تقديرات. [↑](#footnote-ref-6)
7. هذا الرقم مُدرج لأغراض المقارنة فقط حيث إن تنزيل وثيقة واحدة/منشور واحد يمكن أن ينطوي على العديد من عمليات التنزيل. [↑](#footnote-ref-7)
8. تقديرات، خصوصاً للفترة 2019-2018. يخضع توزيع الموارد للسنوات التالية للتغيير وفقاً لقرارات الإدارة العليا. [↑](#footnote-ref-8)