



## 1<sup>ère</sup> réunion du Comité de Pilotage HIPSSA

### *Support for Harmonization of ICT Policies in Sub-Sahara Africa*



Addis Abéba, jeudi 12 mars 2009

## RAPPORT

La 1<sup>ère</sup> réunion du Comité de pilotage du projet HIPSSA a été ouverte par M. Brahim Sanou, Chef du Bureau régional pour l'Afrique de l'Union internationale des télécommunications (UIT) qui a ensuite donné la parole à S.E.M. Akossi Akossi, Secrétaire général de l'Union africaine des télécommunications (UAT). La liste des participants est jointe en annexe (Annexe 1)

### **Ordre du jour**

1. Présidence du Comité de pilotage
2. Discussion du projet de la stratégie de mise en œuvre du projet HIPSSA avec la liste des activités
3. Adoption de la stratégie de mise en œuvre du projet HIPSSA
4. Prochaines réunions du Comité de pilotage
5. Divers

### **Présidence du Comité de pilotage**

Après adoption formelle de l'ordre du jour, le premier point concernant la présidence a été abordé. Le principe d'une coprésidence assurée par la Commission de l'Union africaine (CUA) et l'UIT a été décidé par les participants. La suite des travaux du comité a été présidée par M. Moctar Yedaly, Chef de la division Postes et Télécommunications au Département Infrastructures et Energie de la CUA.

### **Discussion et adoption de la stratégie de mise en œuvre du projet HIPSSA**

Un premier tour de table a permis aux membres du comité de présenter les derniers développements relatifs aux initiatives sous-régionales d'harmonisation réglementaire en cours dans le secteur des TIC. Ils ont également rappelés leurs attentes concernant le projet.

Les représentants de certaines organisations régionales (IGAD et COI) ont reconnu un certain retard dans la mise à disposition du projet HIPSSA des informations relatives à leurs priorités et aux activités qu'ils souhaiteraient voir le projet mettre en œuvre. Ils ont cependant souligné l'importance que leurs organisations accordaient à ce champ d'activité et ont rappelé les dates des réunions qui devraient conduire à l'adoption d'un plan d'action pour leur région (Réunion d'experts de la COI le 20 mars 2009 et réunion ministérielle début avril).

Lors de ce tour d'horizon, les sujets correspondants à des priorités continentales ont été dégagés parmi ceux communs à toutes les régions :

- la planification des fréquences aux frontières,
- la cyber-sécurité,
- le service universel et l'accès universel,
- la collecte des indicateurs statistiques et
- la migration de la radiodiffusion de l'analogique au numérique.

Le coordonnateur du projet HIPSSA, M. Jean-François Le Bihan, a donné une courte présentation introductive pour rappeler les objectifs du projet, les conclusions de la réunion de lancement et l'état des lieux auquel avaient abouti les échanges avec les différentes régions notamment en ce qui concerne leurs besoins spécifiques. Pour mémoire, l'objectif global du projet HIPSSA est de

soutenir l'adoption de politiques et réglementations harmonisées pour le secteur des TIC au niveau sous-régional et leurs mises en œuvre dans les pays bénéficiaires.

Assurant le secrétariat du Comité de pilotage, le coordonateur du projet HIPSSA a ensuite présenté en détail le document narratif soumis à l'approbation des membres. Plusieurs points ont été discutés. L'aspect contraignant ou non des dispositions prises au niveau régional a été illustré par les expériences de différentes régions. Certaines régions peuvent faire appel alternativement à l'une ou l'autre des méthodes, l'enjeu final reste le même : la mise en œuvre des dispositions régionales par tous les pays membres dans leurs législations nationales dans un délai raisonnable. Dans cette perspective, les instruments de suivi et d'évaluation de la mise en œuvre au niveau national jouent un rôle déterminant. Les représentants de plusieurs régions ont manifesté un intérêt prononcé pour étudier les bonnes pratiques d'autres organisations (COMESA, ECTA<sup>1</sup>, Commission européenne). Après intégration des commentaires et des corrections demandées par les membres du Comité, le document a été formellement adopté. Ce dernier est joint en annexe (Annexe 2).

Un nouvel outil graphique d'analyse a ensuite été présenté pour valider la démarche méthodologique et la liste des sujets à traiter dans chacune des quatre grandes régions géographiques telles que définies par l'Union africaine<sup>2</sup>.

Ces sujets s'articulent autour de six grandes catégories:

1. Licences,
2. Service Universel et Accès Universel,
3. Gestion des fréquences,
4. Numérotation
5. Interconnexion
6. Cyber-sécurité

Certaines de ces catégories sont divisées en des aspects d'ordre général et des aspects spécifiques et opérationnels. A ces six sujets principaux s'ajoutent deux autres, un plus conjecturel (la migration de la radiodiffusion de l'analogique vers le numérique) et un autre champ d'activités fondamental et transversal mais plus technique, la collecte de statistiques. Pour chaque région, un tableau à double entrée présente:

- sur l'axe horizontal, la méthodologie séquentielle prenant en compte tous les niveaux de gouvernance (continental, régional et national) et
- sur l'axe vertical les sujets qui, à chaque étape du cycle d'harmonisation,
  - ont déjà été couverts par de précédents programmes (en vert) et
  - seront couverts par le projet HIPSSA (en jaune).

Cette grille de lecture a permis de s'accorder sur la liste détaillée des activités à mener en Afrique de l'Ouest, en Afrique centrale, en Afrique de l'Est et en Afrique australe. Pour chacune d'entre elles, une communauté économique régionale (CER) a été sollicitée pour assurer la coordination des efforts d'harmonisation dans la région pour en assurer la cohérence. Les membres du Comité de pilotage ont noté que cette responsabilité requiert que ces organisations puissent mettre à disposition les ressources nécessaires. Toutes les informations relatives à ces discussions sont résumées dans les tableaux joints en annexe qui ont été formellement adoptés (Annexe 3).

### **Activités et réunions du comité de pilotage à venir**

La prochaine étape pour l'équipe du projet est de développer sur la base des documents adoptés un plan détaillé des activités avec un calendrier indicatif qui sera communiqué au comité de pilotage. Les membres du comité de pilotage se sont aussi accordés sur l'utilité d'un rapport trimestriel préparé et transmis par son secrétariat.

Il a également été attribué aux associations régionales de régulateurs le statut permanent d'observateurs. Avec cette décision, les membres du comité prennent en considération la volonté

---

<sup>1</sup> European Competitive Telecommunication Association (ECTA): <http://www.ectaportal.com/>

<sup>2</sup> Résolution CM/Res.464 (XXVI)

des associations régionales de régulateurs de s'engager pleinement dans la mise en œuvre du projet et le rôle clé qu'elles ont joué dans sa conception. Cependant, elles doivent prendre en charge leurs participations.


La fréquence des réunions ainsi que le financement des déplacements a également été discutés. Il a été décidé que jusqu'à nouvel ordre la fréquence des réunions du comité de pilotage ne serait pas diminuée. Le projet mettra des bourses de voyages à la disposition des représentants des organisations qui en auraient besoin pour participer à la première des deux réunions annuelles. De leur côté, les membres du comité de pilotage se sont engagés à ce que leurs organisations prennent en charge leurs déplacements pour la seconde des deux réunions annuelles. Des services de téléconférence pourraient être également expérimentés.

Enfin, le rôle des co-présidents a été clarifié. Ils ont la responsabilité de fixer les dates des réunions et de modérer les débats lors de celles-ci.

Les dispositions relatives à ces décisions ont été incluses dans une version amendée des termes de référence du Comité de pilotage joint en annexe (Annexe 4).

## Annexe 1

## Liste des participants

 <b>Support for Harmonization of ICT Policies in Sub-Sahara Africa (HIPSSA)</b> ITU-EC Project - Harmonized ICT Policies in ACP countries <a href="http://www.itu.int/ITU-D/projects/ITU_EC_ACP/">www.itu.int/ITU-D/projects/ITU_EC_ACP/</a>										
Title	First Name	Last Name	Function	Organization	Country	Telephone 1	Cell phone	Fax 1	Email 1	
Mr. Julien	Julien	Bara	Permanent Secretary	ARTAC	Cameroon	+237 223 1836	+237 99 77 60 84	+237 220 1784	barajulien@yahoo.fr	
Mr. Akossi	Akossi	Akossi	Secretary General	ATU	Kenya	+254 20 4453357		+254 20 4453359	sg@atu-uat.org	
Mr. Moutar	Moutar	Yeddy	Head of Division, Telecommunications and posts	AU	Ethiopia	+251 115 517 700	+251 911 565 701	+251 114 665 081	yeddy@m@africa-union.org	
Mr. Moustapha Mamy	Mamy	Diaby	Senior Telecommunications Development Policy Officer	AU	Ethiopia	+251 115 517 700	+251 911 565 663	+251 114 665 081	diaby@m@africa-union.org	
Mr. Zouli	Zouli	Bonkougou	Consultant on Telecom and ICT	AU	Ethiopia	+251 11 551 77 00	+251 911 208 077	+251 114 665 081	ZouliB@africa-union.org	
Mr. Emmanuel	Emmanuel	Kamdem	Responsible TIC	CEEAC	Gabon	+241 44 47 31 or +241 74 66 63	+241 07 67 50 01	+241 44 47 32	ceeac.orst@hat.ga or kamdememmanuel@yahoo.fr	
Mr. Gilbert	Gilbert	Andrianantoanina	Chargé de mission TIC	COI	Maurice	+230 425 1652		+230 425 2709	gilbert.andrianantoanina@coi-loc.org	
Dr. Abu-Sufian E.	Abu-Sufian E.	Dafalla	Telecommunications Officer	COMESA	Zambia	+260 211 22 97 25		+260 211 22 51 07	adafalla@comesa.int	
Mr. Isidoro	Isidoro	Da Silva	Executive Secretary	GRASA	Botswana	+267 315 84 68	+267 72 71 90 95	+267 31 81 171	grasa@it.bw.or. ramos.isidoro@gmail.com	
Mr. Robert	Robert	Achieng	Senior Communication Engineer	EAC	Tanzania	+255 27 25 04 25 3	+254 722 540768	+255 27 25 04 25 5	achieng@eachq.org or eac@eachq.org	
Mr. Rwanshote	Rwanshote	Joseph	Program Manager, Trade, Industry and Tourism	IGAD	Republic of Djibouti	+253 35 40 50		+253 35 35 20	lgad@lgad.org	
Mr. Brahma	Brahma	Sanou	Head of ITU Regional Office for Africa	ITU	Ethiopia	+251 115 514 977		+251 115 517 299	brahima.sanou@itu.int	
Mr. Sandro	Sandro	Bazzanella	Manager	ITU	Switzerland	+41 22 730 6765			sandro.bazzanella@itu.int	
Mr. Marcelino	Marcelino	Tayob	Senior Advisor	ITU	Ethiopia	+251 115 514 977		+251 115 517 299	marcelino.tayob@itu.int	
Mr. Jean-Francois	Jean-Francois	Le Bihan	HIPSSA Project Coordinator	ITU	Ethiopia	+251 115 514 977		+251 115 517 299	Jean-Francois.lebihan@itu.int	
Ms. Cecilia	Cecilia	Mamelodi	Senior Programme Manager Communications	SADC	Botswana	+267 39 51 863	+267 71 20 20 80	+267 36 11 948	register@sadc.int or cmamelodi@sadc.int	
Mr. Hopestone	Hopestone	Chavula	Economic Affairs Officer	UNECA	Ethiopia	+251 115 517 200			HChavula@uneca.org	



## Projet UIT-CE - Harmonisation des politiques des TIC dans les pays ACP

[www.itu.int/ITU-D/projects/ITU\\_EC\\_ACP/](http://www.itu.int/ITU-D/projects/ITU_EC_ACP/)

# Appui à l'harmonisation des politiques relatives aux TIC en Afrique subsaharienne

## Stratégie de mise en œuvre

Jean-François Le Bihan  
*Coordonnateur du projet HIPSSA*

[Jean-Francois.LeBihan@itu.int](mailto:Jean-Francois.LeBihan@itu.int)

Office: +251 11 551 49 77

Mobile: +251 910 22 00 56

Fax: +251 11 551 72 99

Bureau régional de l'UIT pour l'Afrique  
P.O. Box 60 005  
Addis-Abeba  
Ethiopie

### Annexe 3

	<b>Support for Harmonization of ICT Policies in Sub-Sahara Africa (HIPSSA)</b> ITU-EC Project - Harmonized ICT Policies in ACP countries <a href="http://www.itu.int/ITU-D/projects/ITU_EC_ACP/">www.itu.int/ITU-D/projects/ITU_EC_ACP/</a>
--	---

		CONTINENTAL POLICY ( C )				CONTINENTAL						
Western Africa		REGIONAL HARMONIZATION (R)				NATIONAL IMPLEMENTATION (N)				REGIONAL		
ECOWAS		POL	LEG	REG	HCB	ADV	TEC	VAL	HCB	MON		
		POLICY OBJECTIVES	LEGAL FRAMEWORK	REGULATORY GUIDELINES	TRAINING	ADVOCACY	TECHNICAL ASSISTANCE	VALIDATION / ADOPTION	TRAINING	MONITORING / EVALUATION		
LIC	LICENSING	ECOWAS / UEMOA	ECOWAS / UEMOA	ECOWAS / UEMOA	ECOWAS / UEMOA	4 countries to implement	4 countries to implement	5 countries to implement	Countries TBD	Comité Régional de Suivi et d'Evaluation (CRSE) / Comité National Technique de Transposition (CNTT)		
USO	UNIVERSAL SERVICE / ACCESS			ECOWAS / UEMOA	ECOWAS / UEMOA				HCM		Countries TBD	
FREQ	SPECTRUM MANAGMT			ECOWAS / UEMOA	ECOWAS / UEMOA						Countries TBD	
	CROSS-BORDER PLANNING (HCM)											
NUM	NUMBERING			ECOWAS / UEMOA	ECOWAS / UEMOA				ECOWAS / UEMOA		ECOWAS / UEMOA	Countries TBD
INTERCO	NATIONAL INTERCO.			ECOWAS / UEMOA	ECOWAS / UEMOA				ECOWAS / UEMOA		ECOWAS / UEMOA	Countries TBD
	INTERNAT'L INTERCO.											
	COST MODEL / FINANCIAL AUDTING											
	ROAMING											
CYB	CYBERSEC.										ECOWAS	
	CERT				Pilot CERTs	Pilot CERTs	Pilot CERTs	??				
STAT	ICT INDICATORS DATABASE				SIGTEL							
ADBIM	ANALOG TO DIGITAL BROADCASTING MIGRATION											

- Already fully implemented and organisations involved are mentioned.
- To be implemented by the project in collaboration with the mentioned organisations.
- To be implemented by the project but on a subset of countries or subjects  
For HCB activities, beneficiary countries are offered to chose up to two out of the five first main subjects or combined some into one or two separate sessions.



		CONTINENTAL POLICY ( C )								CONTINENTAL					
Central Africa		REGIONAL HARMONIZATION (R)				NATIONAL IMPLEMENTATION (N)				REGIONAL					
ECCAS		POL	LEG	REG	HCB	ADV	TEC	VAL	HCB	MON					
		POLICY OBJECTIVES	LEGAL FRAMEWORK	REGULATORY GUIDELINES	TRAINING	ADVOCACY	TECHNICAL ASSISTANCE	VALIDATION / ADOPTION	TRAINING	MONITORING / EVALUATION					
LIC	LICENSING	eCEMAC 2010 / ECCAS orientation docs (validation in Ndjamena on week 12)	CEMAC regulation and framework directive	CEMAC directive		ECCAS / CEMAC	ECCAS / CEMAC	ECCAS / CEMAC	Countries TBD						
USO	UNIVERSAL SERVICE / ACCESS			CEMAC directive					Countries TBD						
FREQ	SPECTRUM MANAGMT								Countries TBD						
	CROSS-BORDER PLANNING (HCM)			HCM											
NUM	NUMBERING												Countries TBD		
INTERCO	NATIONAL INTERCO.								CEMAC directive		ECCAS / CEMAC	ECCAS / CEMAC	ECCAS / CEMAC	Countries TBD	
	INTERNAT'L INTERCO.								Mandate given to CEMAC					Countries TBD	
	COST MODEL / FINANCIAL AUDTING														
	ROAMING														
CYB	CYBERSEC.								Mandate given to CEMAC						
	CERT														
STAT	ICT INDICATORS DATABASE				ECCAS Observatory										
ADBM	ANALOG TO DIGITAL BROADCASTING MIGRATION														

- Already fully implemented and organisations involved are mentioned.
- Implementation doesn't cover all countries from the region. (only CEMAC members)
- ECCAS orientation documents will also cover legislative and regulatory aspects
- CEMAC received a mandate for implementation from its members
- To be implemented by the project in collaboration with the mentioned organisations
- To be implemented by the project but on a subset of the listed subjects  
Beneficiary countries are offered to choose up to two out of the five first main subjects or combined some into one or two separate sessions.



**Support for Harmonization of ICT Policies in Sub-Sahara Africa (HIPSSA)**

ITU-EC Project - Harmonized ICT Policies in ACP countries  
[www.itu.int/ITU-D/projects/ITU\\_EC\\_ACP/](http://www.itu.int/ITU-D/projects/ITU_EC_ACP/)

		CONTINENTAL POLICY ( C )				CONTINENTAL							
Eastern Africa		REGIONAL HARMONIZATION (R)				NATIONAL IMPLEMENTATION (N)				REGIONAL			
COMESA / EAC / IGAD / IOC		POL	LEG	REG	HCB	ADV	TEC	VAL	HCB	MON			
		POLICY OBJECTIVES	LEGAL FRAMEWORK	REGULATORY GUIDELINES	TRAINING	ADVOCACY	TECHNICAL ASSISTANCE	VALIDATION / ADOPTION	TRAINING	MONITORING / EVALUATION			
LIC	LICENSING	COMESA ICT Policy / IGAD is interested by having its own	COMESA Model Legislation	COMESA Guideline		Hatched	Support to member countries of EAC / IGAD / IOC	Support to member countries of EAC / IGAD / IOC	Countries of EAC / IOC / IGAD / TBD	COMESA / EAC / IGAD / IOC			
USO	UNIVERSAL SERVICE / ACCESS			COMESA Guideline					Countries of EAC / IOC / IGAD / TBD				
FREQ	SPECTRUM MANAGMT			COMESA Guideline					Countries of EAC / IOC / IGAD / TBD				
	CROSS-BORDER PLANNING (HCM)		HCM										
NUM	NUMBERING			COMESA Guideline					Support to member countries of EAC / IGAD / IOC		Support to member countries of EAC / IGAD / IOC	Countries of EAC / IOC / IGAD / TBD	
INTERCO	NATIONAL INTERCO.			COMESA Guideline								Countries of EAC / IOC / IGAD / TBD	
	INTERNAT'L INTERCO.			IGAD									
	COST MODEL / FINANCIAL AUDTING			COMESA									
CYB	ROAMING												
	CYBERSEC.			COMESA guideline / EAC cyberlaw									Countries of EAC / IOC / IGAD / TBD
	CERT				COMESA								
STAT	ICT INDICATORS DATABASE				COMESA / EAC								
ADBIM	ANALOG TO DIGITAL BROADCASTING MIGRATION				EAC / IGAD								

- Already fully implemented and organisations involved are mentioned.
- Ongoing implementation but without contribution from the project.
- To be implemented by the project in collaboration with the mentioned organisations
- To be implemented by the project but on a subset of countries or subjects.  
For HCB activities, beneficiary countries are offered to choose up to two out of the five first main subjects or combined some into one or two separate sessions.
- Implementation doesn't cover 100% of countries in the region.
- Implementation supported by the project in the case of some REC.
- Implementation targeted to some or all countries of REC. (EAC: all, IGAD: some, IOC: some)





**Support for Harmonization of ICT Policies in Sub-Sahara Africa (HIPSSA)**

ITU-EC Project - Harmonized ICT Policies in ACP countries  
[www.itu.int/ITU-D/projects/ITU\\_EC\\_ACP/](http://www.itu.int/ITU-D/projects/ITU_EC_ACP/)

		CONTINENTAL POLICY ( C )				CONTINENTAL				
Southern Africa		REGIONAL HARMONIZATION (R)				NATIONAL IMPLEMENTATION (N)				REGIONAL
SADC		POL	LEG	REG	HCB	ADV	TEC	VAL	HCB	MON
		POLICY OBJECTIVES	LEGAL FRAMEWORK	REGULATORY GUIDELINES	TRAINING	ADVOCACY	TECHNICAL ASSISTANCE	VALIDATION / ADOPTION	TRAINING	MONITORING / EVALUATION
LIC	LICENSING	Update Model ICT Law		Update SADC guideline			SADC / CRASA	SADC / CRASA	Countries TBD	
USO	UNIVERSAL SERVICE / ACCESS			Update SADC guideline					Countries TBD	
FREQ	SPECTRUM MANAGMT			Update SADC guideline					Countries TBD	
	CROSS-BORDER PLANNING (HCM)	HCM								
NUM	NUMBERING	Update Model ICT Policy and supplement with Investment Framework		Update SADC guideline			SADC / CRASA	SADC / CRASA	Countries TBD	
INTERCO	NATIONAL INTERCO.			Update SADC guideline					Countries TBD	
	INTERNAT'L INTERCO.			Develop SADC guideline						
	COST MODEL / FINANCIAL AUDTING									
	ROAMING	Develop SADC guideline								
CYB	CYBERSEC.			??	Develop SADC guideline				Countries TBD	
	CERT									
STAT	ICT INDICATORS DATABASE									
ADBIM	ANALOG TO DIGITAL BROADCASTING MIGRATION			Develop SADC guideline						

Already fully implemented.

Implemented but outdated need to be upgraded.

To be implemented by the project in collaboration with the mentioned organisations

To be implemented by the project but on a subset of countries or subjects  
 For HCB activities, beneficiary countries are offered to choose up to two out of the five first main subjects or combined some into one or two separate sessions.

## Annexe 4

### ATTRIBUTIONS DU COMITÉ DE PILOTAGE DU PROJET HIPSSA

#### A – CONTEXTE

Ce projet se concentre sur l'Afrique sub-saharienne et a pour objectif de venir en appui des communautés économiques régionales (CER) et des organisations d'intégration régionale (RIO) et de leurs pays membres pour développer et promouvoir l'usage de politiques et de cadres réglementaires harmonisés pour les marchés des TIC de leur sous-région. De plus, le projet contribuera au renforcement des capacités institutionnelles et humaines dans le domaine des TIC à travers une série de mesures de transfert de connaissances.

Les objectifs spécifiques du projet sont les suivants:

- Développer et promouvoir l'usage de politiques en faveur du marché des TIC et de lignes directrices dans chaque pays de l'Afrique sub-saharienne,
- Soutenir les organisations d'intégration régionales (OIR) et les communautés économiques régionales (CER) dans leurs efforts pour développer et promouvoir l'usage de politiques et de régulation du marché des TIC harmonisés dans leurs régions et
- Renforcer les capacités institutionnelles et humaines dans le domaine des TIC à travers une gamme de mesures de formations de base et spécifiques et partage des connaissances.

Le projet HIPSSA est financé de manière conjointe par le Commission européenne et l'UIT. L'UIT est l'agence assurant sa mise en œuvre.

#### B – LES OBJECTIFS DU COMITE DE PILOTAGE

Les tâches principales du Comité de pilotage sont les suivantes :

- Assurer la coordination globale et prendre les décisions concernant la mise en œuvre du projet HIPSSA,
- Définir et gérer les priorités de la mise en œuvre du projet,
- Faciliter la coopération entre les institutions régionales et nationales dans la collecte d'informations et de données,
- Informer les pays membres et les différentes parties prenantes du projet des enjeux relatifs à ses différents aspects et
- Assurer que la mise en œuvre des politiques et des cadres législatifs et réglementaires du secteur des TIC et le renforcement des capacités au niveau national soient en ligne avec celles du projet HIPSSA.

#### C – LA COMPOSITION DU COMITE DE PILOTAGE

Le Comité de pilotage devra être constitué de représentants des institutions suivantes :

- Le Bureau régional de l'UIT pour l'Afrique
- Le Chef du projet UIT-CE
- Chaque communauté économique régionale (CER) et organisation d'intégration régionale (OIR).
- L'Union africaine (UA)
- La Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique (CEA)
- L'Union africaine des télécommunications (UAT)
- Les associations régionales de régulateurs ont le statut d'observateurs permanents.
- D'autres observateurs seront cooptés quand jugé nécessaire

Le Secrétariat du Comité de pilotage sera assuré par le coordonnateur du projet HIPSSA.

#### D – REUNIONS

- Le Comité de pilotage se réunira au moins deux fois par an.
- Le Secrétariat devra faciliter le travail du Comité de pilotage.
- L'ordre du jour du Comité de pilotage devra être validé par ses membres et la documentation correspondante devra être transmise à tous ses membres au moins 14 jours à l'avance.
- Les coûts de la première réunion sont pris en charge par le projet.
- Les organisations membres du comité de pilotage prendront en charge la participation de leurs représentants à une des deux réunions annuelles et celles en exprimant le besoin obtiendront du budget du projet une bourse de voyage pour l'autre réunion annuelle.

#### E – PRESIDENCE

- Le Comité de pilotage a décidé que la présidence serait assumée conjointement par la Commission de l'Union africaine et l'Union internationale des télécommunications selon un principe de coprésidence.
- Le rôle des coprésidents est de fixer les dates de réunions du comité et d'animer les débats lors de celles-ci.

#### F – SECRETARIAT

- Le secrétariat diffusera trimestriellement un rapport d'avancement aux membres du comité.